

Groupe 1

**Processus de démarrage d'un
projet scientifique**

Restitution de l'atelier n° 1

Animateur : J. Colas

Porte-parole : P. Lavocat

Composition du groupe

- Siegrist, Potheau, Jacquemet, Colas, Tristram, Cosme, Dialinas, Aubert, Karyotakis, Lavocat

Fil conducteur : projet de physique à long terme

- Supposition : stratégie scientifique définie
- But : minimisation des risques de tout genre à tous les stades.

Phase 1

- Brassage, confrontation des idées, simulations
- Dans les communautés scientifiques
- → priorités scientifiques
- Idéalement : associer des physiciens seniors et ingénieurs seniors (workshops)
 - Collecte des infos
 - Synthèse des expériences passées
 - → Pré-faisabilité technique

Phase 2 : R/D

- Buts :
 - Validation de concept technique.
 - Positionnement stratégique du laboratoire.

Au niveau laboratoire

- Examen par un Conseil scientifique **& technique.**
- Pertinence ; en regard de la politique du laboratoire.
- **Recommandation** : étoffer le proposal (**5 axes : technique, finances, délais, RHs, risques**); bien entendu, la spécification de physique reste primordiale.
- Mesure additionnelle : homogénéiser les CS.

Grand Projet

- Processus proposé :
- Idée de physique ;
 - examen par le Conseil Scientifique ;
 - **évaluation du projet sur les 5 axes** (aide CESPI proposée);
 - Revue de projet (organisation par le projet avec aide CESPI ; désignation d'un Comité de Revue) ;
 - Comité de Pilotage (de Direction, de décideurs,...) :
Décision finale
- Importance de la **présence d'un représentant technique dans les Conseils Scientifiques.**

« Petits » projets

- Comité de Direction : diffusion du Compte-rendu vers la DIR-IN2P3.
- Seuil = seuil du Conseil Scientifique
- En dessous du seuil :
 - Comité de Direction local au labo ; structure & procédure locale similaire.
 - **Faire une analyse générale de risques**
 - Mettre des jalons fermes de RDV.

upgrade

- Même processus après avis du Comité de Direction(Pilotage) du Projet

Recommandations générales

- Besoin de **formation en analyse de risques**
- Thème de la « Concentration »
 - Analyse au cas par cas du **risque organisationnel et risque Interfaces** si dispersion des moyens.
 - **Analyse du risque de pertes de compétences** au niveau laboratoire.