

Atelier 1 :  
PILOTAGE ET SUIVI D'UN PROJET SCIENTIFIQUE  
Aspects scientifiques, techniques, administratifs

## Restitution de l'atelier

Animateur : Gilles Gerbier  
Porte-parole : Jacques Giner

Composition du groupe :

Etienne Augé, Pierre Binetruy, John Carr, Franck Delalée,  
Christian Finck, Jean-Marc Gautier, Gilles Gerbier, Jacques  
Giner, Claude Languillat, Pascal Perret, Michel Spiro.

# POINTS CLES

- L'équipe de management de projet : Responsable Scientifique et Chef de projet technique
- Le suivi "externe" des projets : Comité, Cellule, Revue
- Les moyens en personnel : Ressources humaines
- Les moyens matériels : les outils pour le pilotage du projet

Nota : Hypothèse de départ, projet accepté

# LE BINOME DE MANAGEMENT DU PROJET

- Proposition d'une terminologie : Responsable scientifique (RS), Coordinateur technique (CT)
- Un binôme pour quels "projets" ?
  - Sur chaque "berlingot", selon sa taille et le choix du projet
  - Dans chaque laboratoire, pour le "berlingot" laboratoire
- Profil du coordinateur technique :
  - Un ingénieur à spectre large
  - Pas un spécialiste universel (mécanicien souvent évoqué...)
  - Agit par délégation du RS
- Relations dans le binôme
  - Nécessité d'une bonne entente
  - Intérêt d'un référentiel orientant les missions du RS et du CT

# LE SUIVI DU PROJET

- Suivi du projet :
  - Comité de pilotage externe ou interne au projet selon le niveau de la revue
  - Délégation du Comité à un Groupe de revue
  - La cellule (CESPI) assiste et conseille le comité et le groupe
- Groupe de revue : membres identifiés lors de travaux en réseau
- La Cellule peut être hébergée dans les labos en restant neutre
- Revue d'avancement
  - Objet : aide au projet et au Laboratoire
  - Quand : Périodique et/ou demandée par le Comité ou le Binôme
  - Résultats :
    - Le groupe de revue émet des recommandations
    - Le Comité de pilotage et le binôme prennent des décisions
    - La Cellule effectue un suivi des recommandations

# LES RESSOURCES

- **Au Laboratoire**
  - Tout le potentiel technique est organisé en projet
  - Les supports techniques et fonctionnels (atelier, études d'investissement, ...) sont affectés sur les projets avec une clé de répartition
  - L'utilisation des ressources, Physiciens et ITA(s), est consolidée sur un tableau de bord
- **Relations Projet/Laboratoire/IN2P3**
  - Définies par des contrats d'objectifs à chaque niveau
  - Contrats établis ou non en fonction de l'importance du projet

# LES OUTILS DU SUIVI

- Quels outils ?
  - Planification
  - Suivi des heures (ou jours), du plan de charge
  - Outils métiers, logiciels commun (CATIA, CADENCE, ...)
  - Identification métier/profils/potentiels et compétences
- Des outils communs
  - Identiques dans tous l'Institut
  - Communiquant en réseau
  - Utilisation possible du logiciel utilisé au DAPNIA
- Plan de charge
  - Projets consolidés dans chaque laboratoire
  - Temps de consolidation : ½ personne pour 100 personnes
- Les réseaux métiers, un outil important