

# Formation management de projets



## *Mise en application et cas concret*

Travail en mode Projets  
dans le 6ème PCRDT

**Lundi 19 janvier**

**Chrystelle LUCAS**

*Ingénieur(e) Projet Europe/  
European Project Manager*

# Sommaire de la présentation

- Grandes orientations du 6ème PCRDT
- Les grands projets européens à l'IN2P3 (I3, Rex et PI)
- Un cas concret: CARE

Formation  
management de projets  
19/01/04

2

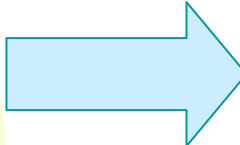
# Vers la structuration de l'EER...

- Le 6ème PCRDT s'affirme en **rupture** avec les cinq programmes précédents,
- Pour la première fois, les États membres sont invités à accorder en priorité leur attention à la **structuration de l'espace européen** de la recherche et du développement technologique afin de :
  - ◆ rassembler "la masse critique" nécessaire au progrès des connaissances,
  - ◆ réaliser des économies d'échelle,
  - ◆ rendre plus opérantes les ressources allouées par le dispositif communautaire.

# ... pour devenir l'économie de la connaissance la plus dynamique

## Les Objectifs de l'EER:

- ◆ une croissance économique durable,
- ◆ l'amélioration de l'emploi,
- ◆ une plus grande cohésion sociale.



*Le but ultime de l'Union européenne est de devenir, dès 2010, l'économie de la connaissance la plus dynamique du monde*

# Les trois grands principes ayant présidé à la définition du 6ème PCRDT<sup>(1)</sup>

- **concentration des ressources** sur un nombre restreint de thèmes prioritaires stratégiques pour l'Europe, associée à une dynamique de coordination des politiques nationales et communautaires de recherche et développement;
- définition de **nouveaux instruments** d'intervention ayant un effet **structurant** sur les activités de recherche technologique communautaires et nationales ;
- **allègement de la gestion** et une simplification des procédures afin de faciliter l'accès aux soutiens financiers européens.

Formation  
management de projets  
19/01/04

5

(1) D'après: rapport de M. Gilles Carrez, « Rapport fait au nom de la Commission des finances, de l'économie générale et du plan sur le projet de loi de finances pour 2004 (n° 1093) », Octobre 2003

# Des actions pérennes

*Le 6ème PCRDT annonce  
la fin du principe de juste-retour.*

- Dorénavant, les actions financées devront être fondées sur le **partenariat** et la **pérennité**.
- Elles devront atteindre leur masse critique,
  - ◆ c'est-à-dire que les projets devront rassembler tous les moyens nécessaires à leur réalisation optimale.
- Elles demandent donc un investissement très important des participants.

# L'externalisation de la gestion des projets

- Plus d'autonomie
  - ◆ une autonomie financière avec une marge de flexibilité
  - ◆ l'accord de consortium est désormais **obligatoire**
- Un moyen pour la CE d'externaliser la gestion de projets
  - ◆ au lieu de 6 petits contrats de type STREP (Specific Targeted Research Projects/ RTD Projects) : un gros contrat de type PI, REX ou I3
- Le point de contact de la CE: le coordinateur
  - ◆ plus de de liberté dans sa gestion quotidienne
  - ◆ plus de responsabilités dans le compte-rendu final d'utilisation des crédits

# Le coordinateur, unique interlocuteur de la CE

- Un principe nouveau: un coordinateur qui soit **l'interlocuteur unique** de la Commission européenne pour les consortiums;
- Le coordinateur du projet a un rôle central et important :
  - ◆ non seulement auprès de la CE,
  - ◆ dans l'animation du consortium,
  - ◆ notamment la 1<sup>ère</sup> année (lancement du projet)



# Management des projets européens

- Piloter les aspects logistiques, administratifs et financiers;
- Piloter l'animation de la circulation de l'information;
- Assurer la gestion des hommes et des femmes engagés dans le projet.

# Principales caractéristiques du management des projets européens

- La gestion des projets n'est plus assurée par la CE comme dans les précédents PCRDT mais elle est confiée aux consortiums (externalisée) à qui il est demandé de manager :
  - ◆ par les délais
  - ◆ par les coûts

# Les grands projets européens de l'IN2P3

- Des Initiatives d'Infrastructures Intégrées (I3)
  - ◆ HP
  - ◆ ILIAS
  - ◆ EGEE
  - ◆ CARE
  
- Des Design Studies en cours de préparation (pour mars 2004)

# Le projet HP

- Type de projet: Initiative Infrastructure Intégrée (I3)
- Nom du projet: HadronPhysics (Study of strongly interacting matter")
- Début du projet: 01/06/2004 (?)
- Durée du projet: 48 mois
- Nombre de participants: 34
- Labos CNRS impliqués: 10
- Budget total projet: 32 M€
- Contribution CE: 17,4 M€

Formation  
management de projets  
19/01/04

12

# Le projet ILIAS

- Type de projet: Initiative Infrastructure Intégrée (I3)
- Nom du projet: Integrated Large Infrastructures for Astroparticle Science
- Début du projet: 01/04/2004
- Durée du projet: 60 mois
- Nombre de participants: 110
- Labos CNRS impliqués: 12
- Budget Total Projet: 10 M€ (dont 1,46 M€ CNRS)
- Contribution CE: 7,48 M€ (dont 1,01M€ CNRS)

# Le projet EGEE

- Type de projet: Initiative Infrastructure Intégrée (I3)
- Nom du projet: Enabling Grids for E-science in Europe
- Début du projet: 01/04/2004
- Durée du projet: 24 mois
- Nombre de participants: 99
- Labos CNRS impliqués: 6
- Budget Total Projet: 45,95 M€ (dont 5,91 M€ CNRS)
- Contribution CE: 31,87 M€ (dont 2,95 M€ CNRS)

# Le projet CARE (I3)

- Type de projet: Initiative Infrastructure Intégrée (I3)
- Nom du projet: Coordinated Accelerator Research in Europe
- Début du projet: 01/01/2004
- Durée du projet: 60 mois
- Nombre de participants: 85
- Labos CNRS impliqués: 12
- Budget Total Projet: 35,1M€ (dont 6,7 M€ CNRS)
  - ◆ Ressources CNRS:  
4,2 M€ permanent staff;  
0,6 M€ de additional staff
- Contribution CE: 15,2 M€ (dont 2,2 M€ CNRS)

## Participation des labos IN2P3

	EGEE		HP		ILIAS		CARE	
	JRA	NA	JRA	NA	JRA	NA	JRA	NA
APC						NA6		
CCIN2P3	JRA2	NA4						
CENBG					JRA2	NA4		NA3
CPPM	JRA2	NA4						
CSNSM						NA3		
GAM						NA6		
IPN Lyon				NA4	JRA3	NA3- NA5- NA6		NA3
IPN Orsay			JRA2- JRA9	NA4			JRA1- JRA2- JRA3	NA2- NA3
IReS				NA2	JRA2	NA4		
LAL	JRA1	NA4			JRA2	NA4- NA5	JRA1- JRA2- JRA3	NA2- NA3
LAPP						NA5		NA2
LPC Caen					JRA2	NA4		
LPC Clermont	JRA4	NA4	JRA5	NA4				
LPNHE						NA6		NA3
LPSC			JRA5				JRA3	NA3
LSM					JRA1	NA2		
SUBATECH			JRA4	NA4- NA8				

Formation  
management de projets  
19/01/04

16

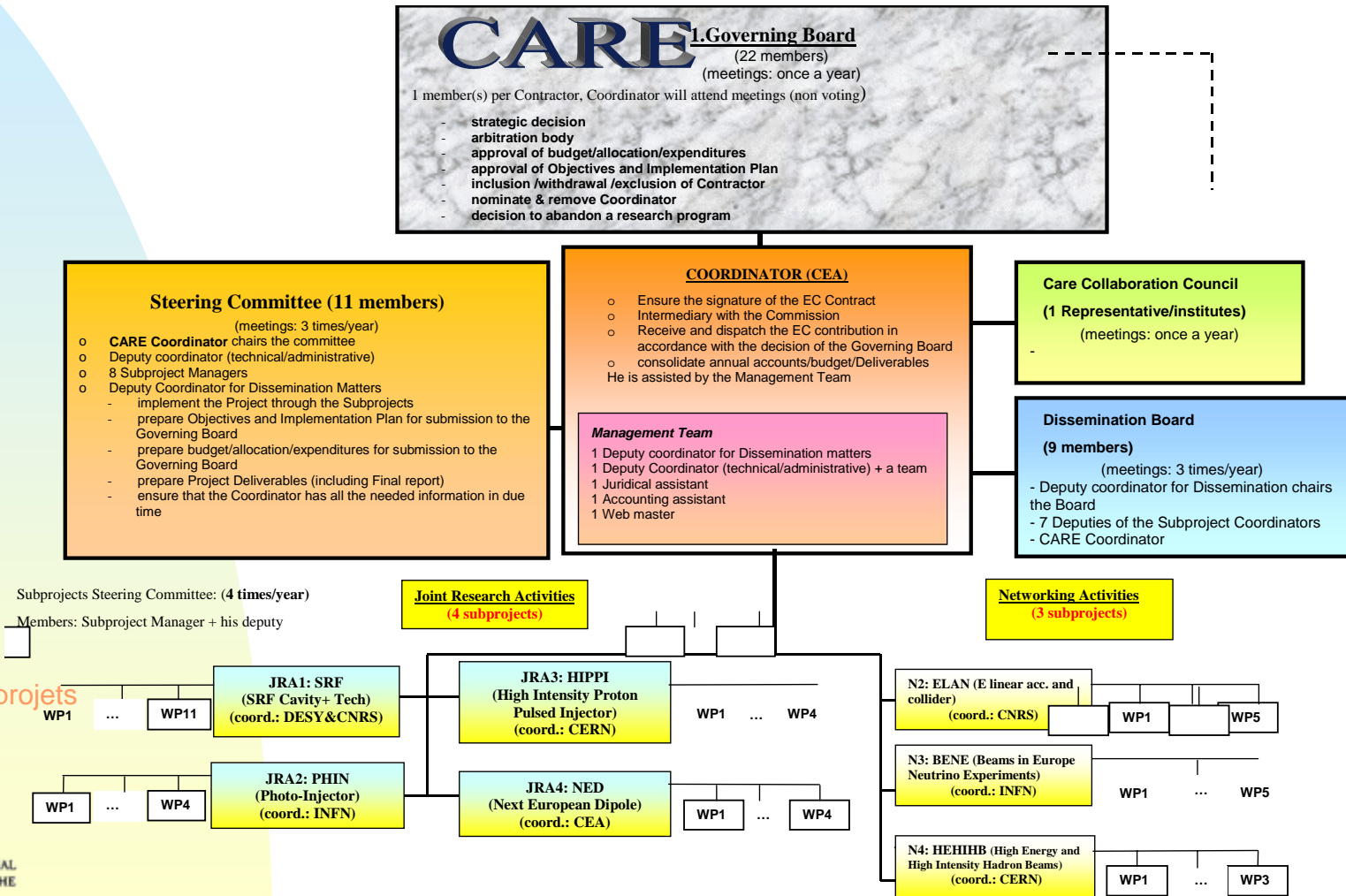


# Cas concret: mise en place du projet CARE

Participation laboratoires CNRS dans le projet :

N°	Laboratoire	Département	Networking	Joint research
1	CENBG	PNC	NA3	
2	IPNL	PNC	NA3	
3	IPNO	PNC	NA2, NA3	JRA1, JRA2, JRA3
4	LAL	PNC	NA2, NA3	JRA1, JRA2, JRA3
5	LAPP	PNC	NA2	
6	LCP	SC	NA2	
7	LOA	SPM	NA2	JRA2
8	LPGP	SPI	NA2	
9	LPNHE	PNC	NA3	
10	LULI	SPI	NA2	
11	CPHT	SPM	NA2	
12	LPSC (ex: ISN)	PNC	NA3	JRA3

# Structure Projet de CARE



Formation  
management de projets  
19/01/04

# Instances de décisions du Projet

- **The GOVERNING BOARD** is the arbitration and strategic decision-making body. It is competent to decide, upon the Steering Committee proposals, on political and strategic orientation of the Project, significant modification of the work to be done.
- **The STEERING COMMITTEE** is the central management body of the Consortium in charge of managing the whole Project. It meets at least three times a year. It oversees and reviews the work progress and decides on overall technical matters,
- **The CARE COLLABORATION COUNCIL** is the consultative and advisory body on organizational and scientific matters. It advises both the SC and the GB on Project orientation, the operation of the Consortium and its outcomes.
- The **DISSEMINATION BOARD** is responsible for the dissemination of the Knowledge, for ensuring the quality of publication and is the arbitration body for intellectual property issues arising from the Project.(1)

(1) d'après CARE Technical Annex

# Instances opérationnelles

- **A MANAGEMENT TEAM** (MT) will assist the CARE Coordinator. It includes:
  - ◆ A Technical/Administrative Deputy Coordinator assisted by accounting staff
  - ◆ A legal advisor
  - ◆ A Deputy coordinator for Dissemination matters
  - ◆ A web master specialist(1)
  
- The **SUBPROJECTS** and their Management

Formation  
management de projets  
19/01/04

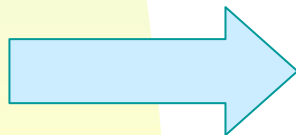
20

# Coordinateur de CARE

- « Responsible for the overall management of the CARE Project for the day-to-day operation, both for scientific actions and for administrative, financial and legal management »
- « Intermediary between the Consortium and the Commission and fulfil its duties in accordance with the EC Contract. » <sup>(1)</sup>

Formation  
management de projets  
19/01/04

21



**Le coordinateur d'un I3 est un véritable chef de projet qui doit rendre des comptes à son organisme mais surtout au Consortium et à la CE**

(1) d'après CARE Technical Annex

# Piloter l'animation de la circulation de l'information

- Le coordinateur doit faire circuler l'information sur le projet européen:
  - ◆ au niveau du CNRS (cf. 12 labo impliqués), en tant que Contractant
  - ◆ au niveau des activités du consortium (en fonction des networking activities, JRA, etc...)
  - ◆ au niveau des Comités du Projet
  - ◆ au niveau de la CE (et des ministères?)
  
- Chaque chercheur/ Ingénieur impliqué dans le projet va devoir remonter des informations à des entités différentes (son laboratoire, son(ses) WP leaders, le « nœud CNRS », le coordinateur, la CE, etc...

# Périodes de reporting

Les périodes de reporting durent 12 mois:

- ◆ P1: janvier 2004 à décembre 2004
- ◆ P2: janvier 2005 à décembre 2005
- ◆ P3: janvier 2006 à décembre 2006
- ◆ P4: janvier 2007 à décembre 2007
- ◆ P5: janvier 2008 à décembre 2008

**Les périodes de reportings conditionnent tout le projet puisqu'elles conditionnent les paiements par la CE**

# Types de reporting

- Un rapport d'activité périodique (*management par les délais*)
  - Un rapport de gestion périodique (*management par les coûts*)
- Chaque contractant doit soumettre un certificat d'audit en accompagnement de chaque rapport périodique