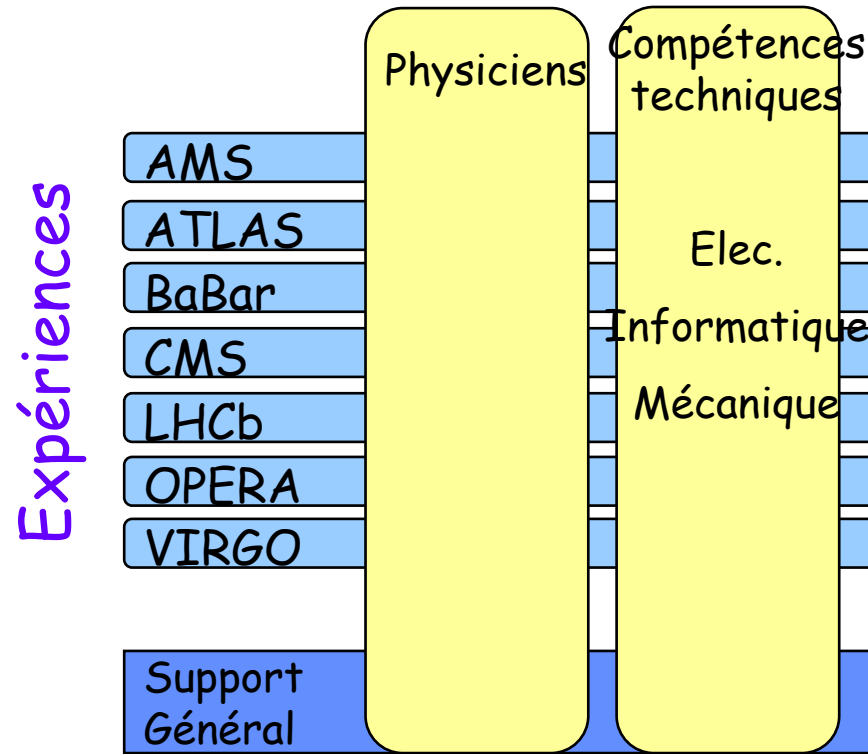


# Organisation matricielle ? ...

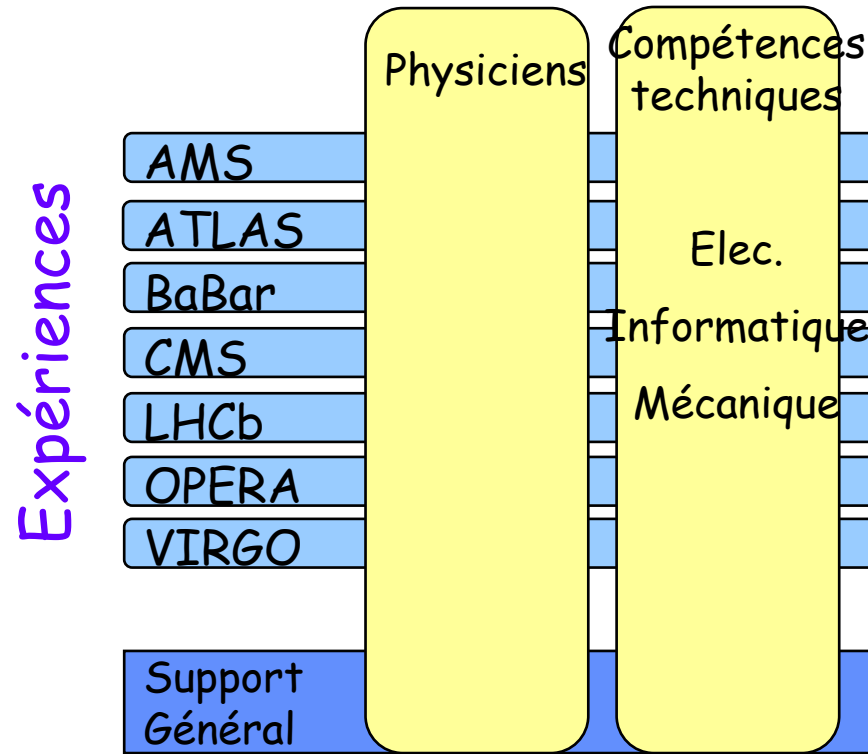
## Laboratoire



- la durée de vie des projets est inférieure à celle des laboratoires  
l'"image de marque" du laboratoire est importante
- les gens peuvent travailler sur plusieurs projets,  
mutualisation des compétences,  
aide à l'émergence de nouveaux projets
- un support général mutualisé  
développement du support informatique (réseaux, bureautique,...)

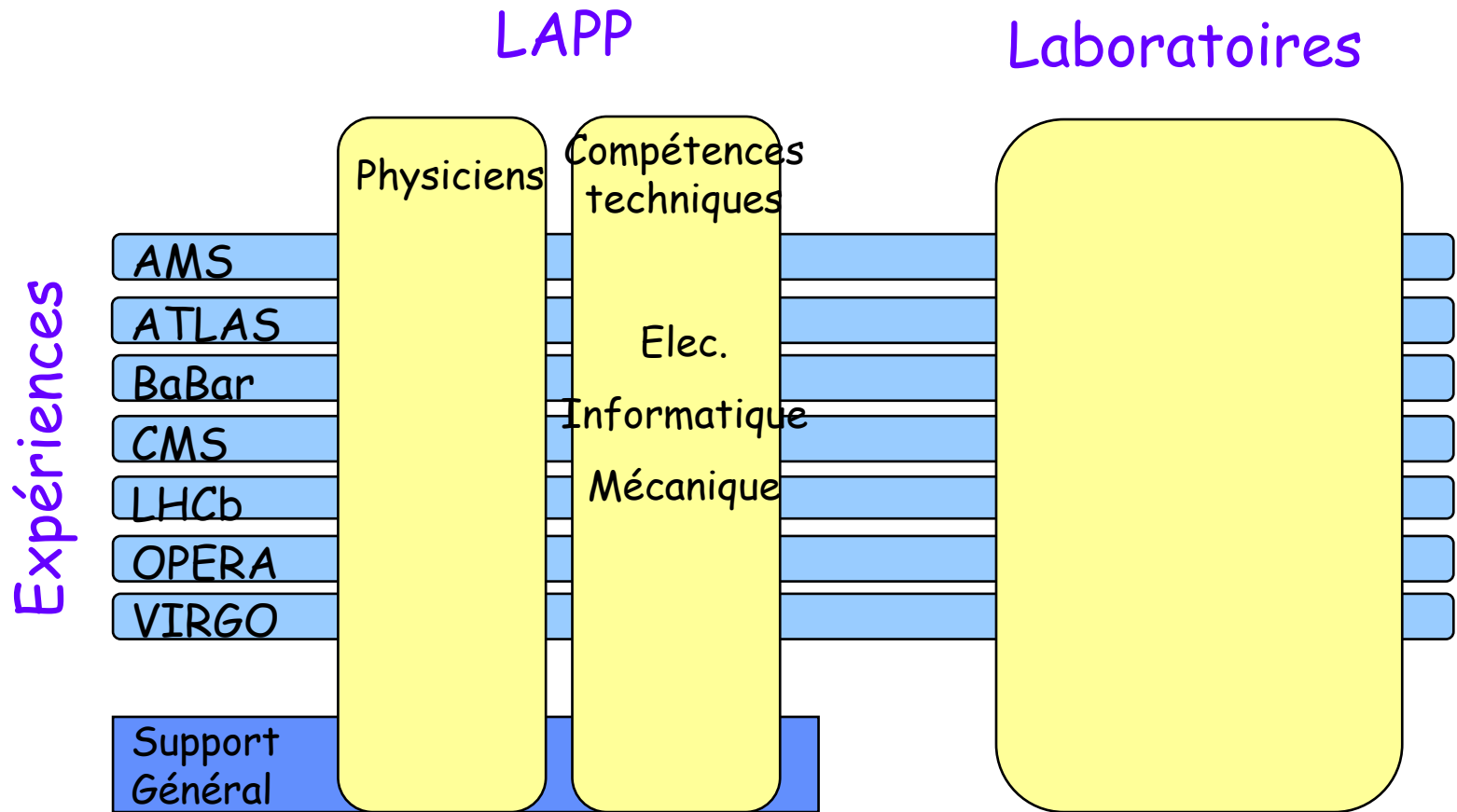
# Organisation matricielle ? ...

## Laboratoire



- l'écriture de "contrats d'objectifs", préparés et suivis par des revues, permet :
  - d'aider l'expérience à définir ses objectifs
  - d'intégrer l'expérience à la vie du laboratoire
  - de partager les "ressources"

# les projets traversent plusieurs labos (et plusieurs pays)...



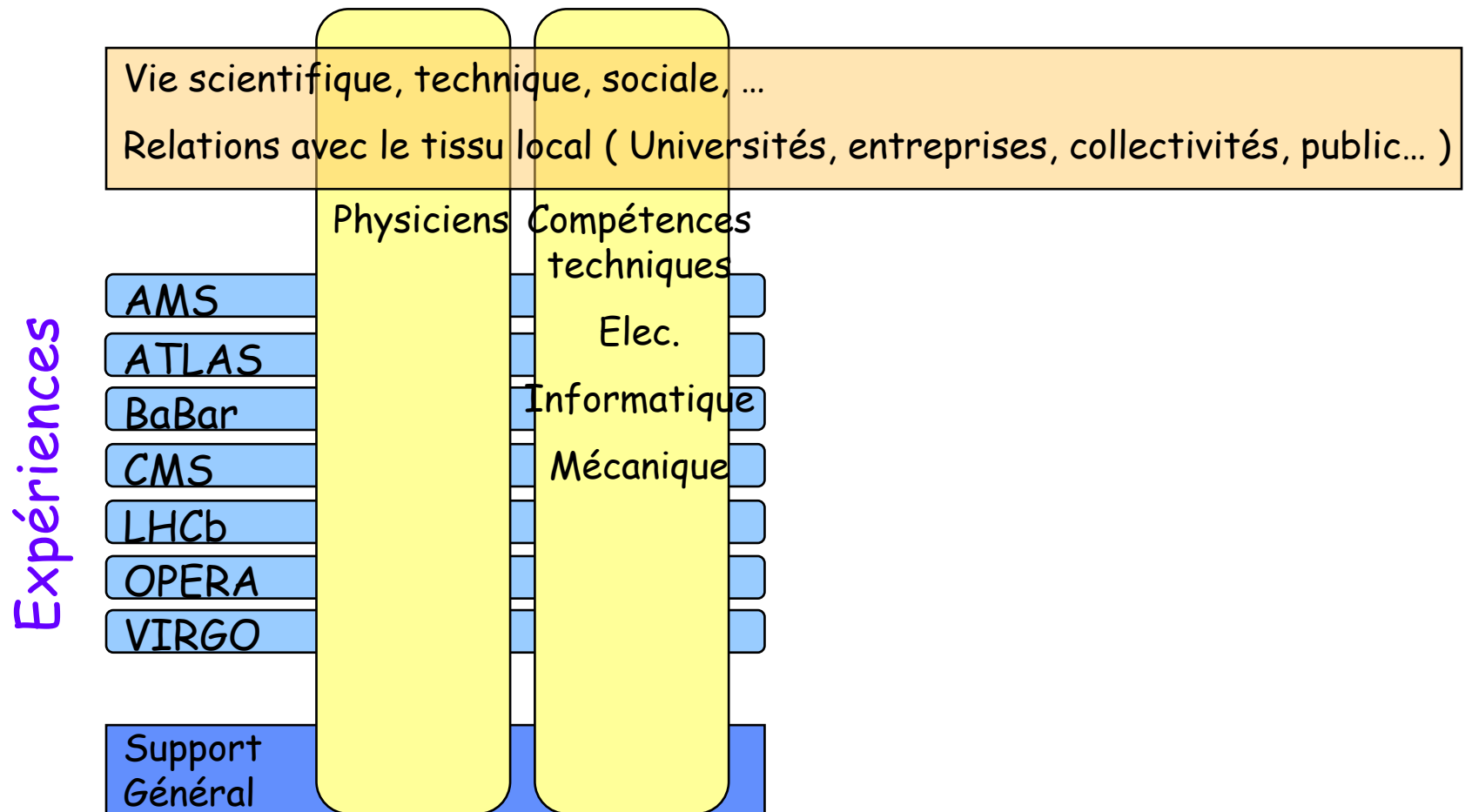
- importance d'une coordination  
relations avec les autres pays  
GDR, ...  
compétences techniques : réseaux de métiers, CAO/IAO elec-méca ;  
écoles thématiques et F.P. IN2P3, ...  
Le CC : centre de ressources important ; coordination de l'info ?
- responsable "France" versus responsable de l'expérience ...
- attention à ne pas trop grossir "Michel-Ange"

# les strictes logiques des projets et des labos peuvent s'affronter ...

- Importance pour un labo d'avoir un travail "intéressant"  
l'efficacité dans la gestion d'un projet ne peut pas être le seul critère
- Importance de contractualiser (MoU) entre labos et expériences  
ATLAS, CMS, AMS  
les directeurs de labos devraient signer les MoU ...  
la direction de l'IN2P3 doit s'interdire de court-circuiter les directeurs
- Comment un labo peut-il réagir face aux dérives des plannings des exp. ?
- Comment assurer l'équité de traitement entre les personnes quand la gestion des frais de missions échappe au laboratoire ?
- ...

# les labos ne sont pas que des centres de ressources...

## Laboratoire



Beaucoup d'outils de gestion de projets peuvent être utiles pour gérer un laboratoire ...

- Documentation

- Revues

  - de lancement de projet, de suivi, de services ...