



Aspect stratégique pour l'IN2P3  
de la formation

« *Préparer, présenter, conduire  
un projet de recherche* »

A vertical decorative bar on the left side of the slide, featuring a colorful triangle at the top and a pattern of small, overlapping squares in shades of green, blue, and purple below it.

# Un environnement qui se complexifie

- **Au CNRS**
- **En France**
- **En Europe**
- **Dans le Monde**



# La notion de « Contrat »

- **ANR, CEE, ...**
- **Industrie**
- **Université (quadriennal)**



# Les « Contrats d'Objectifs »

- **IN2P3 / CNRS**
- **Laboratoires / IN2P3**
- **Projets / Laboratoires / IN2P3**



# Une vision Pluriannuelle et Partenariale

- **Ressources**
- **Risques**
- **Atouts des Partenaires**



# Une stratégie imposée et difficile

- **Engagements des Directeurs d'Unités (dans un contrat d'objectif quadriennal)**
- **Engagement des Chefs de Projets (dans un contrat d'objectif pluriannuel)**
- **« Apprendre à gérer l'overbooking »**