

---

# Les projets, l'IN2P3 et les Analyses de Risques Projets

- Pourquoi ?
- Méthodologie de la démarche
- Déroulement type des opérations
- Documents de référence
- Exemples

---

# Les projets, l'IN2P3 et les Analyses de Risques Projets

- Pourquoi ?
  - QCD
  - Marges
  - Anticipation
  - Communication
  - Négociation
  - Cf. D.Imbault

---

# Les projets, l'IN2P3 et les Analyses de Risques Projets

- Méthodologie de la démarche
  - Cf. D. Imbault et exercice
  - Cf. AR Guinevere

# Les projets, l'IN2P3 et les Analyses de Risques Projets

- Déroulement type des opérations
  - Présentation du projet (documents)
  - 1ère réunion (1j): liste des risques
  - 1ère intersession (15 jours): évaluation
  - 2nde réunion (1j): synthèse
  - 2nde intersession: plan d'action et mise en pratique
  - 3ième réunion (1/2 j): synthèse et accord
  - Remises à jour

---

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- Présentation du projet (documents):
  - Objectifs priorisés
  - Statut actuel du projet
  - Contexte / compétiteurs
  - Planning / Coûts / RH
  - Marges

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- 1ère réunion (1j): liste des risques
  - Rappel des fondamentaux et des objectifs
  - Rappel du principe de la démarche
  - Établissement d'une liste de risques
    - Passage en revue de la check list
    - Brainstorming
    - Méthodes à dire d'experts
    - Analyse par cycle de vie du projet
    - ...

---

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- 1ère intersession (15 jours): évaluation
  - Chaque membre de l'équipe projet évalue les risques
    - Gravité
    - Probabilité
    - (Déteçtabilité)

---

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- 2nde réunion (1 j): synthèse et répartition des rôles
  - Evaluation commune sur chaque risque (moulinette Excel)
  - Élaboration d'une grille de criticité
  - Sur les risques les plus critiques : fiche de risques
    - Désignation d'un propriétaire
    - Stratégie de traitement envisagée

---

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- 2nde intersession: travail des propriétaires de risques
  - fiches de risques
    - Description / Causes / Conséquence
    - Échéancier / planification
    - Stratégie de traitement détaillée
    - Indicateurs
    - Catalogue des fiches de risques

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- 3ième réunion (1/2 j): synthèse et accord
  - fiches de risques
    - Description / Causes / Conséquence
    - Échéancier / planification
    - Propriétaire
    - Stratégie de traitement détaillée
    - Indicateurs
  - Catalogue des risques

---

# Déroulement des opérations en Analyse de Risques Projets

- A intervalles réguliers: remise à jour des risques
  - Changement de phases
  - Évènement importants

---

# Documents de référence en analyse de risques projets à l'IN2P3

- EDMS: (Direction IN2P3 / Analyse de risque)
  - <https://edms.in2p3.fr/document/I-012765/1>
  - <https://edms.in2p3.fr/project/IN2P3-0000002588/0>
  - Lien Web site qualité
- Documents évolutifs (boite à outils)
- Contacts directs

# Exemples de projets ayant conduit (ou envisageant de conduire) une analyse de risques

- Guinevere
- Spiral II
- Alice Emcal
- Slic
- LCG
- SNAP
- Edelweiss
- Advanced Virgo
- ...