

Organisation « en mode Projets » à l'IN2P3

P. Dargent

Formation IN2P3 « Conduire un Projet »

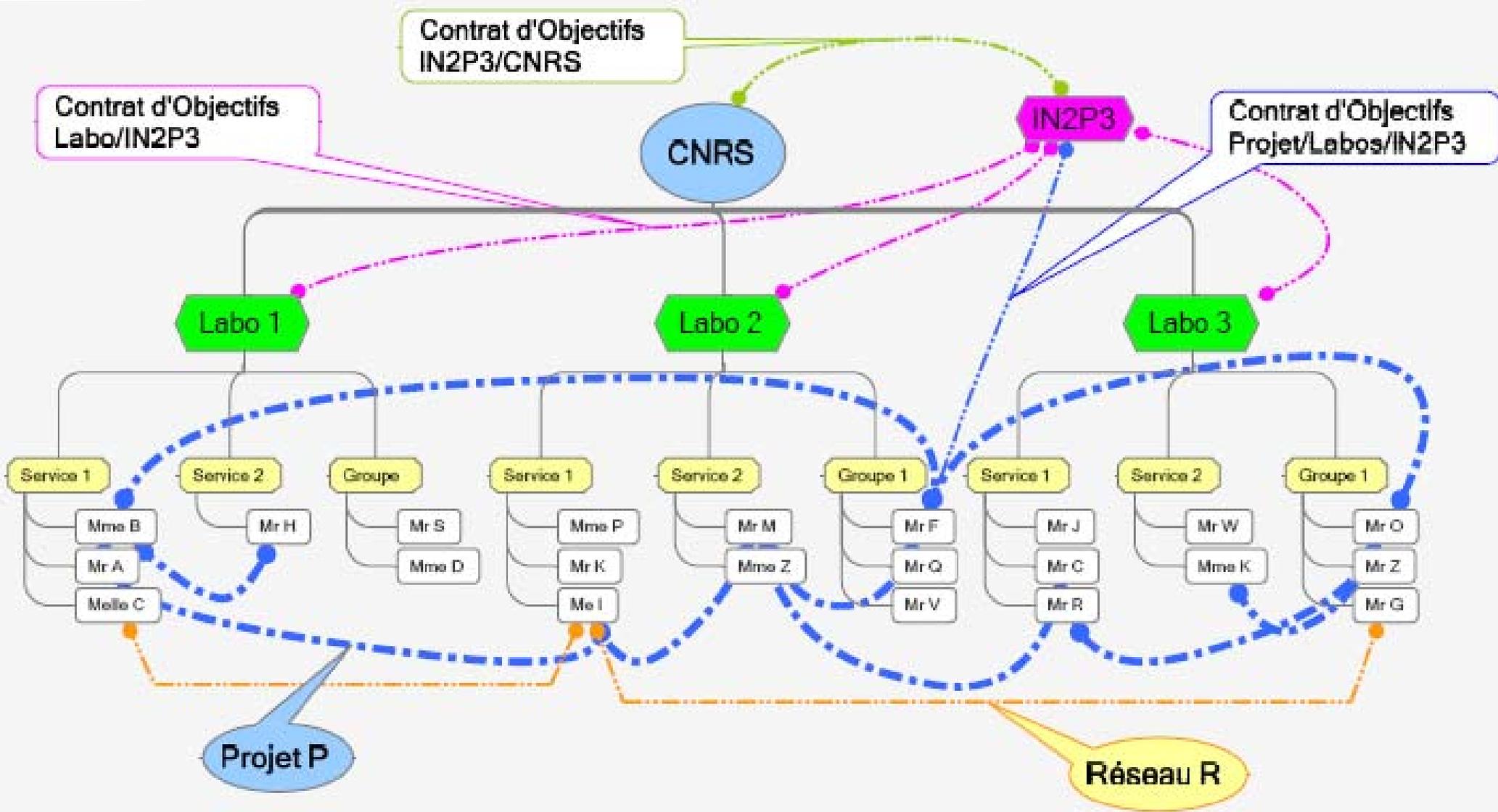
Roscoff, 10 juin 2008

Les Structures « Suivi » des Projets Coûts consolidés Partenariat industriel Pôle QARP

Les Structures

- CNRS
- Laboratoires IN2P3
- Projets
- Réseaux IN2P3

Structures



PAR CATÉGORIE PROFESSIONNELLE

POPULATION	MC	PNC		SC	SDU	SDV	SHS	SPI	SPM	STIC	TOTAL
Chercheurs	12	463		1 906	1 041	3 147	2 131	626	1 546	805	11 677
		IN2P3	dont TPN								
Ingénieurs	1 138	964	122	976	1 139	1 531	1 271	502	771	579	8 871
Techniciens	1 306	497	17	573	497	1 287	533	212	435	245	5 585
TOTAL IT	2 444	1 461	139	1 549	1 636	2 818	1 804	714	1 206	824	14 456
TOTAL	2 456	1 924	139	3 455	2 677	5 965	3 935	1 340	2 752	1 629	26 133
% par DS	9,4%	7,4%		13,2%	10,2%	22,8%	15,1%	5,1%	10,6%	6,2%	100,0%

RAPPORT IT/CHERCHEURS



* Y compris les personnels titulaires de physique nucléaire.

** Hors personnels des Moyens Communs et de l'INIST.

Physionomie des Laboratoires

Nombre de projet-labo	13	2	28	9	16	16	26	39	21
Nombre de projet-labo de + de 4 ETP	7	2	4	7	8	5	7	18	12
	APC	CCIN2P3	CENBG	CPPM	CSNSM	GANIL	IPNL	IPNO	IPHC

Nombre de projet-labo	21	13	11	19	15	13	31	15	6
Nombre de projet-labo de + de 4 ETP	12	7	6	4	7	8	11	6	0
	LAL	LAPP	LLR	LPC CAE	LPC CL	LPNHE	LPSC	SUBAT	LPTA

Physionomie des Laboratoires

Nombre de Chercheurs *	63	29	42	28	37	29	76	117	81
Nombre d'IR	8	16	7	34	6	20	16	45	33
	APC	CCIN2P3	CENBG	CPPM	CSNSM	GANIL	IPNL	IPNO	IPHC

* CNRS + 50% EN

Nombre de Chercheurs *	97	75	56	34	55	65	70	37	-
Nombre d'IR	44	19	15	6	9	11	12	13	-
	LAL	LAPP	LLR	LPC CAE	LPC CL	LPNHE	LPSC	SUBAT	LPTA

Entretien Annuel Objectifs-Moyens (EAOM)

⇒ Bilan annuel Laboratoire/Institut/Université abordant notamment :

- Les projets et perspectives scientifiques
- Les demandes de moyens humains et financiers qui seront inscrites dans labintel
- Les budgets d'infrastructures par poste de dépense
- L'état des lieux des bâtiments (propriétaire, locataire, contrat ou non, travaux, etc...)
- Les ressources propres par sources de financement
- Les ANR retenus avec le montant de la subvention (financier et humain) pour le laboratoire
- La production scientifique
- La contribution à l'enseignement
- Les actions de valorisation
- Consultation pour la prospective emploi par code métier à 5 ans

Les Projets

Quelques chiffres :

2800 ETP (tous statuts) dont :

1600 ETP identifiés sur projets, dont :

➤ # 400 ETP identifiés sur **5** « projets »
(ATLAS, CMS, LHCb, Alice, Ganil)

➤ # 1200 ETP identifiés sur seulement 38
projets

Les Projets

« Journée des Projets IN2P3 »

(25 novembre 2008, à confirmer)

- ⇒ Bilan des perspectives pluriannuelles (ISIS)
- ⇒ Présentation par Thématique (D.A.S.)
- ⇒ Participants : DU , Responsables Scientifiques et Responsables Techniques de l'Institut dans son ensemble

Réseaux de fonctions et Réseaux de métiers à l'IN2P3 (non exhaustif) :

- Directeurs d'Unités
- Responsables Administratifs
- Directeurs Techniques / Responsables Techniques (ex-Correspondants CESPI)
- Correspondants Valorisation
- Correspondants Communication
- Correspondants Formation
- PCR (Radioprotection)
- Assurance Qualité – Audit
- Administrateurs EDMS
- Informatique
- Utilisateurs IAO/CAO (Cadence, ...)
- CAO mécanique (Catia V5)
- Calcul mécano-thermique (Samcef)
- SGDT-CAO SmarTeam

Formations 2008

- Formations « Constructeurs » (IAO-CAO)
- Électronique analogique
- Conduire un Projet
- Séminaire Assurance Qualité
- Séminaire Informatique
- Sous-traitance et achats
- Mécanique (tenue aux radiations des matériaux)
- Séminaire « PCR »
- Séminaire « Transport de matières dangereuses »
- Valorisation et Partenariat industriel

Mutualisation

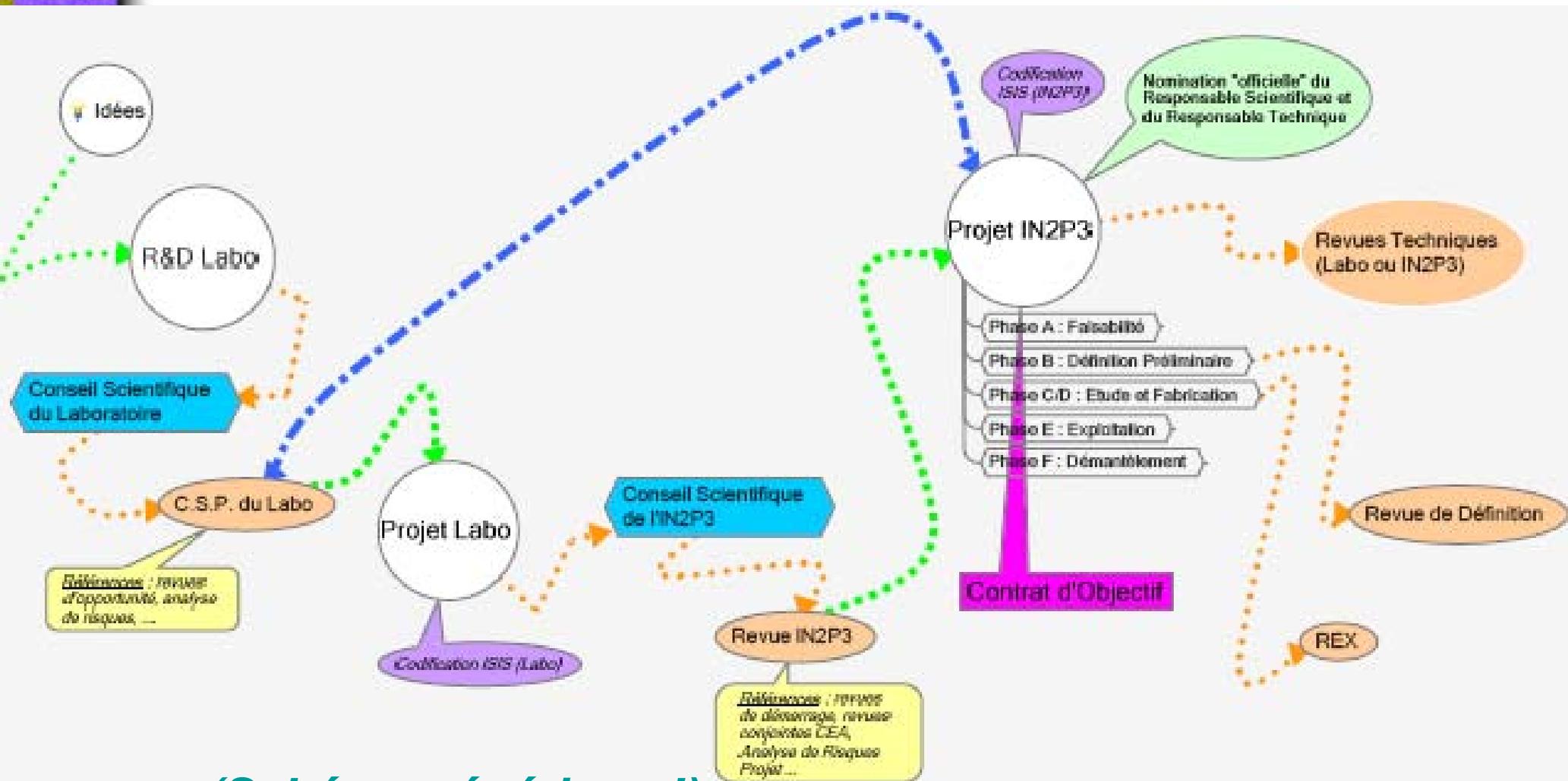
	Interne IN2P3	Externe IN2P3	Local	Multi site	Personnel IN2P3
Plateformes (GIP, ...)					
Pôles					
Missions nationales					
Réseaux					%
Équipements référents					%

« Suivi » des Projets

- Comité de pilotage
- ISIS
- C.S.P.

Processus Projet

(> 2 labos, 100 k€)



(Schéma générique !)

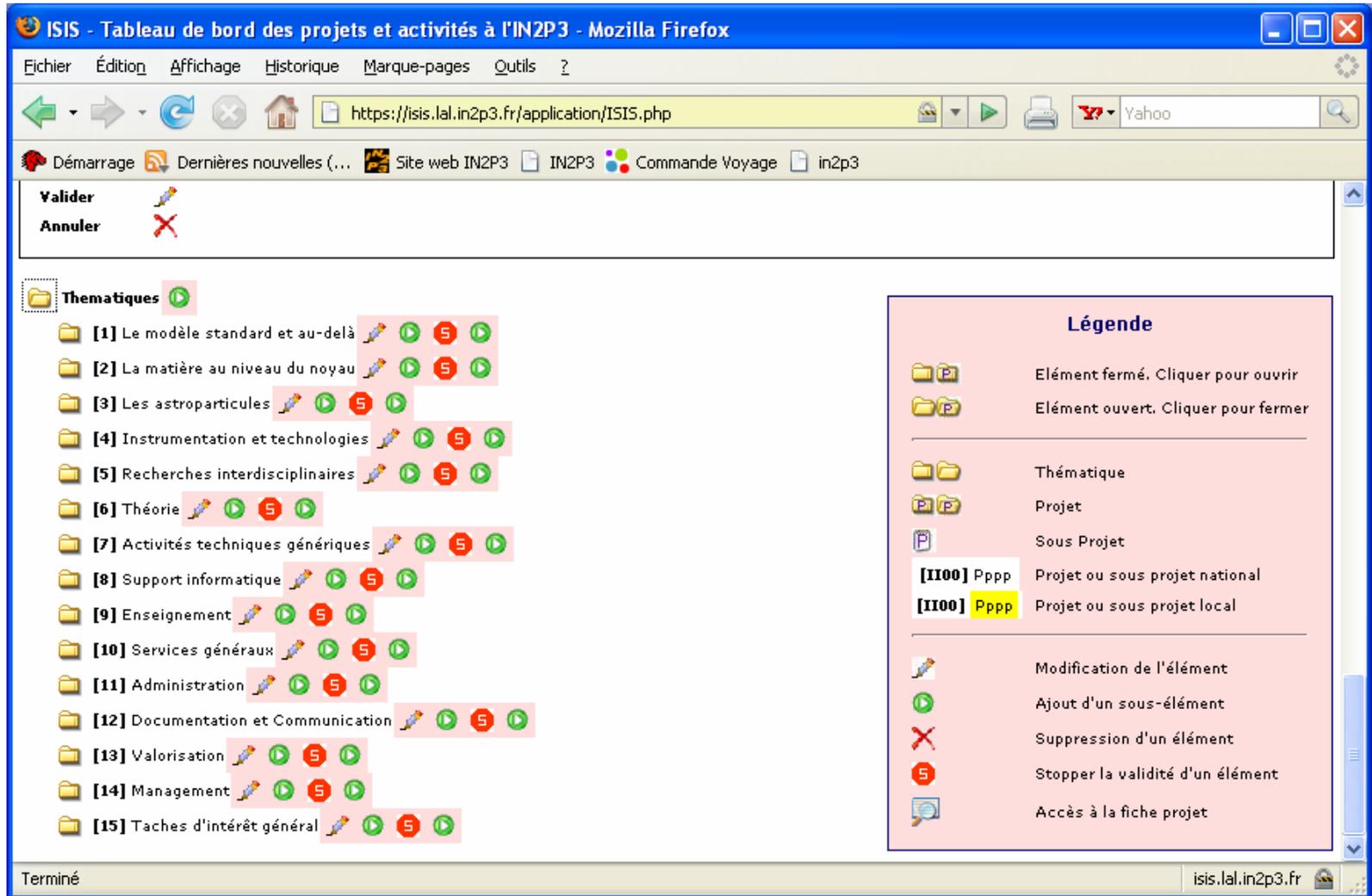
Comité de Pilotage (Comité de Direction, ...)

- ⇒ Le **D.A.S.** (Président)
- ⇒ Les **Directeurs de Laboratoires** engagés dans le projet (*ils prennent en charge #70% des coûts du projet !!*)
- ⇒ Le D.A.T. (éventuellement ...)
- ⇒ + ...

« MOA »

IN2P3 Système d'Information Synoptique

- ⇒ Renseignement des ETP sur Projets, et en support administratif et technique
- ⇒ Informations sur **les métiers** (> « emplois type » du CNRS)
- ⇒ Analyse Prévisionnelle des Projets (Contrat d'Objectif)
- ⇒ Aide à la gestion des plans de charges des services
- ⇒ Préparation des fiches horaires pour les projets européens



<https://isis.lal.in2p3.fr/application/ISIS.php>

ISIS - Tableau de bord des projets et activités à l'IN2P3 - Mozilla Firefox

Fichier Édition Affichage Historique Marque-pages Outils ?


 https://isis.lal.in2p3.fr/application

Détails Ressources Effectives PPAP Stats Outils

Paramètres détaillés du projet CAPTEURS CMOS

URL du site web du projet :	-
Description sommaire :	
Responsable scientifique : Marc WINTER / IPHC	Responsable technique :
Responsables locaux :	
Projet international: non	
Participation du CEA: non	
Financement européen: non	
Liste des labos IN2P3 participant:	IPNL IPHC IRES

[Cacher contenu](#)

Terminé isis.lal.in2p3.fr

ISIS - Tableau de bord des projets et activités à l'IN2P3 - Mozilla Firefox

Fichier Édition Affichage Historique Marque-pages Outils ?

<https://isis.lal.in2p3.fr/applicator>

Détails **Ressources Effectives** PPAP Stats Outils

Ressources humaines

FTP 'internes' IN2P3 recensés

Réalisé en ETP	2004				2005				2006				2007			
	Ch	Ing	T	NA	Ch	Ing	T	NA	Ch	Ing	T	NA	Ch	Ing	T	NA
IPHC					4,0	7,0	0,0	1,0	5,0	10,4	0,0	5,0	5,0	11,4	0,0	6,0
IPNL					0,5	0,4	0,0	0,0	1,0	0,4	0,0	0,0	1,2	2,7	0,0	1,0
IRES					0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Total :	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	7,4	0,0	3,0	6,0	10,8	0,0	7,0	6,2	14,1	0,0	9,0

Budget

Budget 'interne' IN2P3 perçu

Réalisé en k€	2004			2005			2006			2007		
	Equip	fope	Missions	Equip	fope	Missions	Equip	fope	Missions	Equip	fope	Mi
IPHC										83 000,0	0,0	0,0
Total :	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	83 000,0	0,0	0,0

Terminé isis.lal.in2p3.fr

ISIS - Tableau de bord des projets et activités à l'IN2P3 - Mozilla Firefox

Fichier Édition Affichage Historique Marque-pages Outils ?

[←](#) [→](#) [↻](#) [🏠](#) <https://isis.lal.in2p3.fr/application/I> [🖨](#) [▶](#) [🔍](#) Yahoo

Détails Ressources Effectives **PPAP** Stats Outils

La portée est national

Programmation PluriAnnuelle Projet

FTP 'interne' IN2P3

Prog. pluria. en ETP	2009				2010				2011				2012			
	Ch	Ing	T	NA												

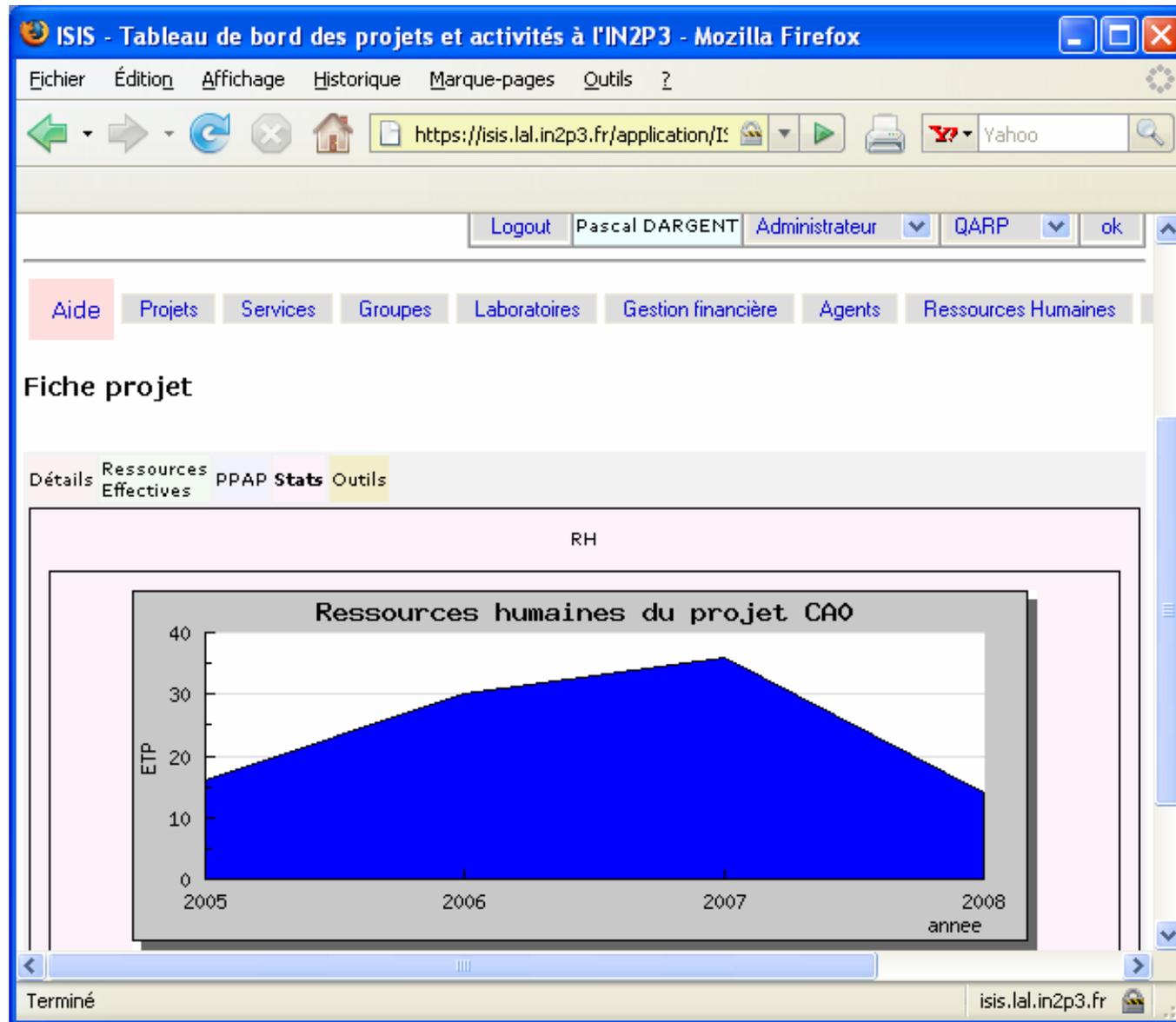
Rudget 'interne' IN2P3

Prog. pluria. en k€	2009			2010			2011			2012		
	Equip	fope	Missions									

Rudget 'externe' IN2P3

Prog. pluria. en k€	2009			2010			2011			2012			Opérati.
	Equip	fope	Missions										
Total :	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Terminé isis.lal.in2p3.fr



Cellule de Soutien aux Projets

En aval du **Conseil Scientifique**, analyse les projets au niveau du Laboratoire, et renseigne la Direction :

- Performances à atteindre : spécifications techniques du besoin
- Organisation du projet (plan de management)
- **Analyse des Risques du projet**
- Coûts de matériel et de prestation
- Besoins en ressources, traduits en coûts consolidés, accompagnés d'une projection de plan de charge
- + ...

Constitution :

- le **Directeur du Laboratoire** qui préside la cellule et assure la décision finale
- Le **Directeur Technique** du laboratoire (ou éventuellement, un « Responsable Technique » pour les projets), qui anime la cellule.
- Les Chefs de services techniques
- Le Responsable Administratif
- + ... (CVL, ...)

« MOE »

Financement des Projets

Ce que l'on ne sait pas faire (a priori) :

Gérer les « provisions pour aléas »

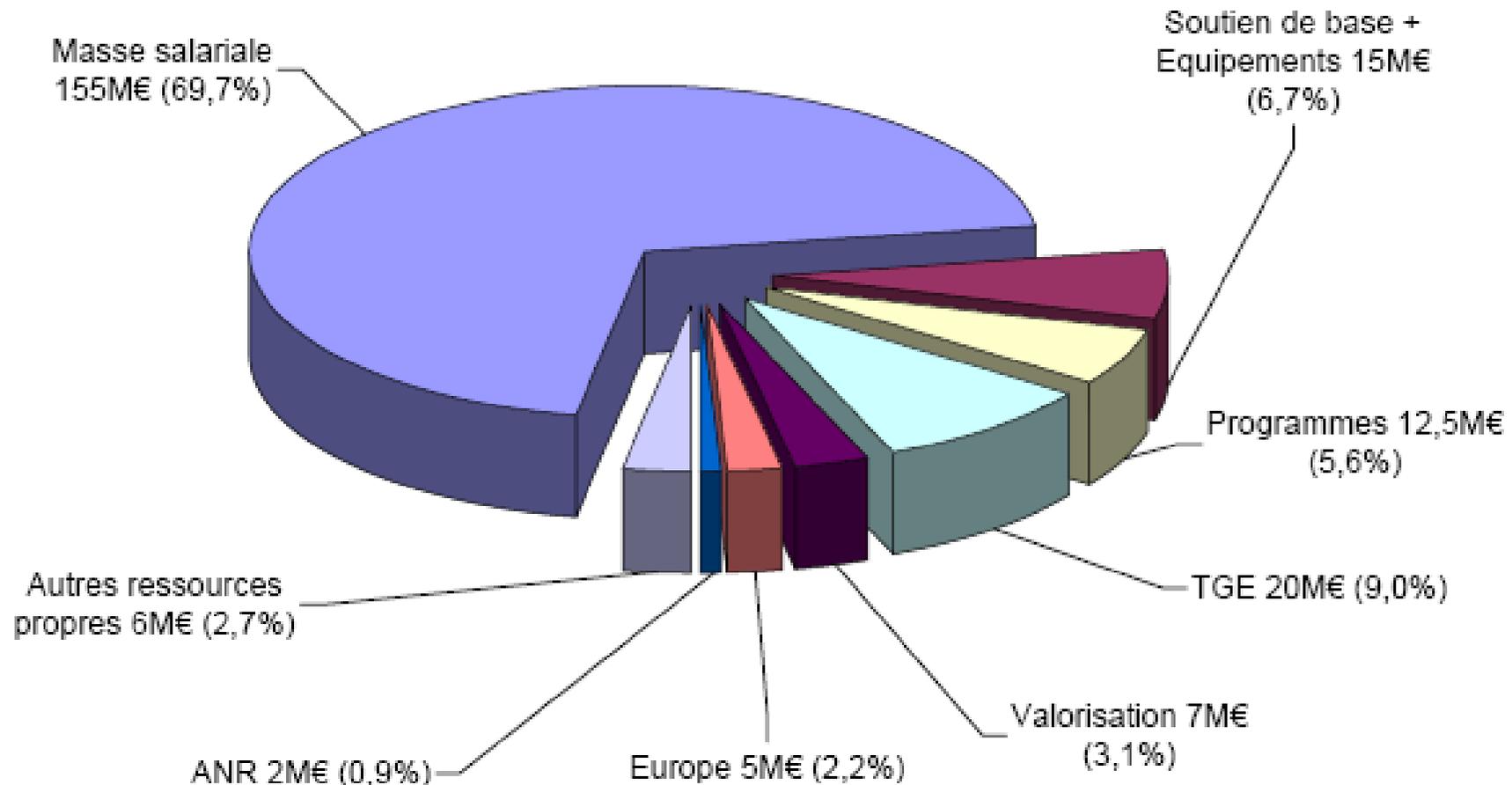
Typiquement : 30% du « reste à engager »
=> ne pas dépenser, si possible, la marge
financière, et la réserver pour les projets
suivants ... (?)

Coûts consolidés

- Budget IN2P3
- Estimations (?)
- Tableaux CNRS

Budget Consolidé

Budget IN2P3 2006



Coûts consolidés

Web [Images](#) [Maps](#) [Actualités](#) [Vidéo](#) [Gmail](#) [plus ▼](#)

[Connexion](#)

[Google](#)

couts consolidés

Rechercher

[Recherche avancée](#)
[Préférences](#)

Rechercher dans : Web Pages francophones Pages : France

Web

Résultats 1 - 10 sur un total d'environ 700 000 pour couts consolidés (0,28 secondes)

[\[PDF\] Groupes de travail transversaux](#)

Format de fichier: PDF/Adobe Acrobat - [Version HTML](#)

Coût. Calcul en coûts consolidés en interne. Risque de surcoût en externe si changement CdC. Reconnaissance du travail. Manque de reconnaissance du travail ...

ita2007.in2p3.fr/media/present/IT07_Sous-traitance_Canton_LaLonde.pdf - [Pages similaires](#)

[\[PDF\] Groupe 'DéTECTEURS, applications interdisciplinaires'](#)

Format de fichier: PDF/Adobe Acrobat - [Version HTML](#)

Organisation en projet, coûts consolidés. L'organisation en projet se prête bien aux expériences elles même, à leur budget, et à leurs ...

ita2007.in2p3.fr/media/rapport/IT07_rapport_Lecoq_final.pdf - [Pages similaires](#)

[Autres résultats, domaine ita2007.in2p3.fr »](#)

[\[PPT\] Les personnels de la recherche: ITA, ITRF, Chercheurs](#)

Format de fichier: Microsoft Powerpoint - [Version HTML](#)

Suivi projets; Exemple de coûts consolidés; Conclusion A l'avenir toutes les activités seront - sont déjà - chiffrées en coûts consolidés. ...

astro.u-strasbg.fr/goutelas/g2006/Guyot.ppt - [Pages similaires](#)

Coûts consolidés

Problème existentiel des Instituts
Nationaux (INSU et IN2P3) ??

*Je coûte,
donc je dépense,
donc je suis **

* « ... je doute, ... donc je pense, donc je suis ... », R. Descartes,
(*Discours de la méthode*)

Coûts consolidés

Pour 1600 ETP (identifiés sur les projets =
« directement facturable ») :

- 155 M€ de masse salariale
- + environ 9,5% de coûts salariaux de gestion du CNRS (D.R., etc ...) = 15 M€
- + coûts salariaux de gestion des Universités (?) # 5 M€
- + 2/3 du « Soutien de base » des laboratoires (fonctionnement) = 10 M€
- + *coûts d'infrastructures (?)*

Coût Total = + de 190 M€

* Les chiffres annoncés, très approximatifs, n'engagent que leur auteur

Coûts consolidés

- 190 000 k€ / 1600 ETP # **120 k€ / an**
(tous corps confondus)
- # 1600 heures/an => # 75 € / heure
- => **600 € par jour**
- => +/- 2600 € par semaine..... en
moyenne, au minimum !

Coûts consolidés

Coût de la formation « Conduire un
Projet » :

- # 4 jours x 30 personnes = 120 H*jour
=> 72 k€
- Séjour + transports => # 18 k€

Coût total > 90 k€ ...

*Ce raisonnement est bien sur totalement
absurde !*

Ces « 600 €/ jour » sont *attribués aux projets* par la **Direction du Laboratoire**

⇒ Il est opportun d'*Optimiser* l'affectation des compétences de chacun sur les tâches :

- A haute **Valeur Ajoutée**
- Apportant ou maintenant une « **compétence stratégique** »
- Assurant l'opportunité **d'optimiser la performance** d'un sous-système « clé » de l'instrument (cf. Ingénieur Système)
 - Présentant un **Risque excessif** (a priori)

⇒ Il est opportun de sous traiter le reste

Coûts consolidés

Un **retard** sur un projet se traduit (le plus souvent)
par une augmentation du **coût** ...!

LHC : 1000 H*siècles (?) ...

(pour IN2P3 LHC > 50 H*siècles ?)

Surcoût de 400 H*siècles # *40 Milliards d'€* ...

Coût « officiel » : < 5 Milliards d'€

Coûts consolidés

Ordres de grandeurs selon le type de projet :

- Projet R&D : # 90% de masse salariale
- Projet phase B : # 80 % » » » » » »
- Projet phase C/D : < 70% » » » (sous traitance)

Coûts consolidés

Le mode opératoire reste à spécifier (avec le CNRS)

Ex. : Contrats Européens : # salaire brut * 1,8

(http://www.sg.cnrs.fr/dfi/Reg_fin/Docs/Gest_adm/PCRDT/Grille-0702-HIDF.pdf)

Industrie : # salaire brut * 3 ...

ISIS : # 45 % des ETP « hors projets » => * 1,8

+ coûts de gestion et d'infrastructures du CNRS => * 2,5 (?)

ce qui est (serait) très bon !

Coûts consolidés

classement (grade / échelon)	indice paie "INM"	traitement	indemnité de résidence	indemnité personnel enseignant	prime statutaire	supplément familial de traitement	indemnité de transport	revenu		charges patronales					coûts hors taxes		
								brut	SECURITE SOCIALE	RETRAITE	ALLOCATIONS FAMILIALES	TAXE TRANSPORT	FNAL	CHÔMAGE	TAXE SUR LES SALAIRES	1565 heures	horaire
DR2/6A1	881	47 936,36	843,97	42,69	1 077,83	456,50	161,63	50 518,98	4 889,51	19 055,91	2 588,56	579,31	32,18	5 815,43	83 479,88	53,34	
DR2/6A2	916	49 840,75	877,50	42,69	1 077,83	456,50	161,63	52 456,90	5 083,76	19 809,82	2 691,40	579,31	32,18	6 078,99	86 732,36	55,42	
DR2/6A3	963	52 398,08	922,52	42,69	1 077,83	456,50	161,63	55 059,25	5 344,60	20 822,22	2 829,50	579,31	32,18	6 432,91	91 099,97	58,21	
CR1/001	476	25 899,78	455,99	42,69	882,48	318,19	161,63	27 760,76	2 641,78	10 315,38	1 398,59	466,20	25,90	2 720,31	45 328,92	28,96	
CR1/002	505	27 477,71	483,77	42,69	882,48	334,84	161,63	29 383,12	2 802,73	10 940,88	1 483,80	494,60	27,48	2 940,95	48 073,56	30,72	
CR1/003	564	30 687,97	540,29	42,69	882,48	368,70	161,63	32 683,76	3 130,17	12 213,46	1 657,15	552,38	30,69	3 389,84	53 657,45	34,29	
CR1/004	623	33 898,24	596,81	42,69	882,48	402,55	161,63	35 984,40	3 457,62	13 486,03	1 830,50	579,31	32,18	3 838,73	59 208,78	37,83	
CR1/005	673	36 618,80	644,71	42,69	882,48	431,25	161,63	38 781,56	3 735,12	14 564,48	1 977,42	579,31	32,18	4 219,14	63 889,21	40,82	
CR1/006	719	39 121,72	688,78	42,69	882,48	456,50	161,63	41 353,80	3 990,42	15 556,60	2 112,57	579,31	32,18	4 568,96	68 193,84	43,57	
CR1/007	749	40 754,06	717,52	42,69	882,48	456,50	161,63	43 014,88	4 156,91	16 202,81	2 200,72	579,31	32,18	4 794,87	70 981,68	45,36	
CR1/008	783	42 604,05	750,09	42,69	882,48	456,50	161,63	44 897,44	4 345,61	16 935,19	2 300,62	579,31	32,18	5 050,90	74 141,25	47,37	
CR1/009	821	44 671,68	786,49	42,69	882,48	456,50	161,63	47 001,47	4 556,51	17 753,72	2 412,27	579,31	32,18	5 337,05	77 672,51	49,63	
CR2/001	454	24 702,73	434,92	42,69	672,97	305,57	161,63	26 320,51	2 519,68	9 830,39	1 333,95	444,65	24,70	2 524,44	42 998,32	27,47	
CR2/002	461	25 083,61	441,62	42,69	672,97	309,59	161,63	26 712,11	2 558,53	9 981,37	1 354,51	451,50	25,08	2 577,69	43 660,79	27,90	
CR2/003	490	26 661,54	469,40	42,69	672,97	326,23	161,63	28 334,46	2 719,48	10 606,87	1 439,72	479,91	26,66	2 798,33	46 405,43	29,65	
CR2/004	518	28 185,05	496,23	42,69	672,97	342,30	161,63	29 900,87	2 874,88	11 210,80	1 521,99	507,33	28,19	3 011,37	49 055,43	31,35	
CR2/005	545	29 654,16	522,09	42,69	672,97	357,79	161,63	31 411,33	3 024,72	11 793,17	1 601,32	533,77	29,65	3 216,79	51 610,76	32,98	
CR2/006	564	30 687,97	540,29	42,69	672,97	368,70	161,63	32 474,25	3 130,17	12 202,98	1 657,15	552,38	30,69	3 361,35	53 408,97	34,13	
PRE-DOCT		17 407,68					161,63	17 569,31	2 315,22	866,90	2 384,85	313,34	17,41	1 877,36	1 334,27	26 678,66	17,05
POST-DOCT		25 611,48					161,63	25 773,11	3 406,33	1 275,45	3 508,77	461,01	25,61	2 756,02	2 449,99	39 656,29	25,34
IRHC/001	658	35 802,64	630,34		7 103,94	422,64	161,63	44 121,19	3 651,87	14 500,07	1 933,34	579,31	32,18	4 945,33	69 763,29	44,58	
IRHC/002	734	39 937,89	703,15		7 103,94	456,50	161,63	48 363,11	4 073,66	16 174,85	2 156,65	579,31	32,18	5 522,23	76 901,99	49,14	
IRHC/003	821	44 671,68	786,49		7 103,94	456,50	161,63	53 180,24	4 556,51	18 062,66	2 412,27	579,31	32,18	6 177,36	85 000,53	54,31	
IRHC/4A1	881	47 936,36	843,97		7 103,94	456,50	161,63	56 502,40	4 889,51	19 355,08	2 588,56	579,31	32,18	6 629,17	90 576,21	57,88	
IRHC/4A2	916	49 840,75	877,50		7 103,94	456,50	161,63	58 440,32	5 083,76	20 108,99	2 691,40	579,31	32,18	6 892,73	93 828,69	59,95	
IRHC/4A3	963	52 398,08	922,52		7 103,94	456,50	161,63	61 042,67	5 344,60	21 121,39	2 829,50	579,31	32,18	7 246,65	98 196,30	62,75	
IR1/001	582	31 667,38	557,54		6 521,19	379,03	161,63	39 286,76	3 230,07	12 825,29	1 710,04	570,01	31,67	4 287,85	61 941,70	39,58	
IR1/002	658	35 802,64	630,34		6 521,19	422,64	161,63	43 538,44	3 651,87	14 500,07	1 933,34	579,31	32,18	4 866,08	69 101,29	44,15	
IR1/003	734	39 937,89	703,15		6 521,19	456,50	161,63	47 780,36	4 073,66	16 159,51	2 156,65	579,31	32,18	5 442,98	76 224,65	48,71	
IR1/004	783	42 604,05	750,09		6 521,19	456,50	161,63	50 493,46	4 345,61	17 214,99	2 300,62	579,31	32,18	5 811,96	80 778,13	51,62	
IR1/005	821	44 671,68	786,49		6 521,19	456,50	161,63	52 597,49	4 556,51	18 033,52	2 412,27	579,31	32,18	6 098,11	84 309,39	53,87	
IR2/001	412	22 417,46	394,68		4 948,71	302,70	161,63	28 225,18	2 286,58	9 079,07	1 210,54	403,51	22,42	2 783,47	44 010,77	28,12	
IR2/002	437	23 777,74	418,63		4 948,71	302,70	161,63	29 609,41	2 425,33	9 629,98	1 284,00	428,00	23,78	2 971,73	46 372,23	29,63	
IR2/003	464	25 246,84	444,50		4 948,71	311,31	161,63	31 112,99	2 575,18	10 224,97	1 363,33	454,44	25,25	3 176,21	48 932,37	31,27	
IR2/004	492	26 770,36	471,32		4 948,71	327,38	161,63	32 679,40	2 730,58	10 842,00	1 445,60	481,87	26,77	3 389,25	51 595,46	32,97	
IR2/005	514	27 967,41	492,39		4 948,71	340,00	161,63	33 910,14	2 852,68	11 326,80	1 510,24	503,41	27,97	3 556,63	53 687,87	34,31	
IR2/006	550	29 926,22	526,88		4 948,71	360,66	161,63	35 924,10	3 052,47	12 112,67	1 616,02	538,67	29,93	3 830,53	57 104,39	36,49	

Valorisation et Partenariat Industriel

- Place de la « Valorisation » au CNRS
- Partenariat Industriel

« Valorisation » au CNRS

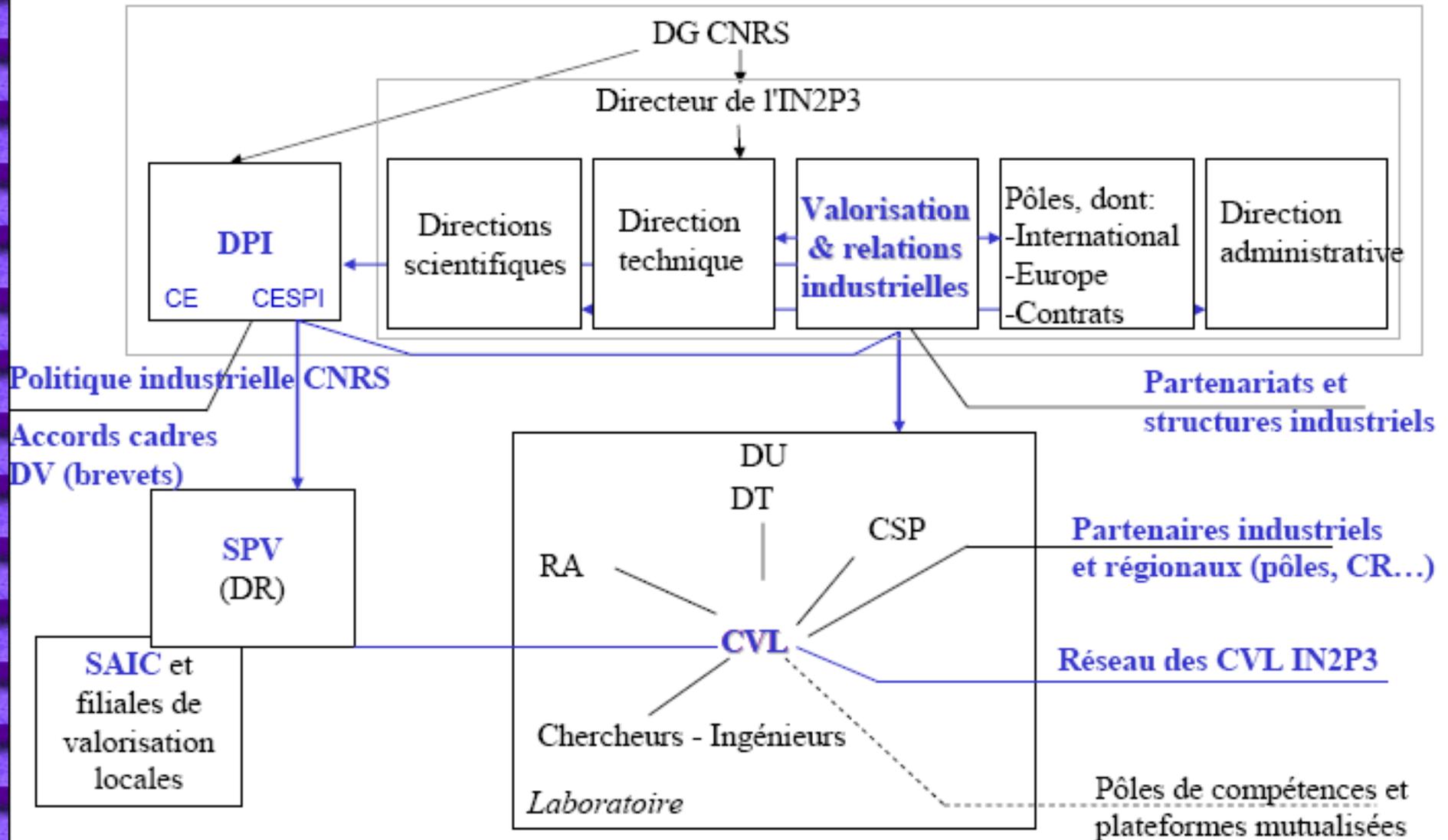
Décret 82-993 du 14-02-2007 sur l'organisation et le fonctionnement du CNRS :

I – Dispositions générales Article 2 :

« ... le CNRS a pour missions

- D'effectuer ou de faire effectuer toutes recherches... pour l'avancement de la science ...
- De contribuer à l'application et à **la valorisation des résultats** de ces recherches
- De développer l'information scientifique ...
- D'apporter son concours à la formation ...
- De participer à l'analyse de la conjoncture scientifique ... »

« Valorisation » à l'IN2P3



Contacts

- **Tout partenariat** : le Service Partenariat et Valorisation (SPV) de la Délégation Régionale
- **Valorisation** (accords de consortium ANR, conventions avec des entreprises publiques ou privés) : **Marcel SOBERMAN**
(msoberman@admin.in2p3.fr)
- **FP7** : **Cédric BOSARO**
(cbosaro@admin.in2p3.fr)
- **Affaires juridiques** : **Béatrice MERLIN**
(bmerlin@admin.in2p3.fr)

Partenariat industriel

IN2P3 - Journée du partenariat avec les industriels

Auditorium du CNRS, campus Gérard-Mégie
3, rue Michel-Ange 75016 Paris

Vendredi 1^{er} février 2008



Contact :
Stéphanie Bezès
partenariat.industriel@in2p3.fr
Téléphone : 01 44 96 47 25
<http://www.in2p3.fr/>

L'accès pour les entreprises à une R&D de niveau mondial et au développement de technologies de rupture

PROGRAMME

- De la physique des particules aux applications industrielles
- La roadmap en physique nucléaire et des hautes énergies et les verrous technologiques à lever
- Exemples de grands projets et de R&D communes
- Outils, produits, compétences de l'IN2P3
- Formation par la recherche et mobilité des ingénieurs et chercheurs
- Financement des partenariats industriels public-privé
- Thématiques de R&D collaborative prioritaires pour les industriels
- Le club des partenaires industriels de l'IN2P3

INTERVENANTS

Dominique GOUTTE, Directeur au Ministère de la recherche
Michel SPIRO, Directeur de l'IN2P3

Pascal DARGENT, IN2P3
Bernard HAAS, IN2P3 (CENBG)
Marcel JACQUEMET, IN2P3 (GANIL)
Stavros KATSANEVAS, IN2P3
Catherine LANDESMAN, IN2P3 (SUBATECH)
Marc LEDOUX, CNRS / DPI
Philippe MORETTO, Université de Bordeaux 1
Bruno PIQUET, IN2P3 (GANIL)
Marcel SOBERMAN, IN2P3
Guy WORMSER, IN2P3 (LAL)

Claude BIETH, PANTECHNIK
Michel CAPLOT, THALES
Christophe FONTAINE, PHOTONIS
Philippe MAURIN - PERRIER, HEF R&D
Michel SIRIEIX, SAGEM




Partenariat Industriel

Un partenariat « en amont » des projets :

- Signatures de Conventions (G.I.S.)
 - *Photonis*
 - *Thales Electron Devices*
 - *Sagem*
 - ...
- « Club des Partenaires Industriels »

⇒ Marcel SOBERMAN

Le Pôle QARP

- Assurance Qualité
- Revues
- Analyse de risques
- (*Achats*)

Qualité, Analyse et Revues des Projets

- Coordination des revues de projets *Jacques Giner*
- Revues de projets X...
- Analyses de risques projets *Laurent Grandsire (50%)*
- Coordination des actions qualité *Corinne Juffroy*
- Qualité organisationnelle *Isabelle Fischer*
- Politique d'achats, marchés publics X...



IN2P3 - Qualité et conduite de projets - Mozilla Firefox
 http://www.in2p3.fr/actions/qualite_projets/index.htm

Rechercher ok | Le CNRS | Annuaire | Mots-Clefs CNRS | Autres sites

IN2P3
 Institut national de physique nucléaire et de physique des particules

Qualité et conduite de projets

Accueil IN2P3
 Conduite de projets
 Analyses de risques
 Qualité
 EDMS
 ISIS

Accueil Qualité et conduite de projets >

Bienvenue sur le site web Qualité et Conduite de Projets de l'IN2P3

L'IN2P3 se distingue par une proportion très importante de projets de développement de grandes infrastructures de recherche. Pour faire face à la demande croissante de qualité et de rigueur de conduite de projet, l'Institut organise :

la mise en place de référentiels communs à l'ensemble des laboratoires,
 une offre de services destinés à accompagner les laboratoires et les équipes projets dans l'utilisation de méthodes et techniques permettant d'améliorer la qualité, la gestion des risques, et le pilotage des projets.

Cette démarche, entreprise il y a plusieurs années, revêt aujourd'hui toute son importance de par la participation accrue de l'IN2P3 à de grands programmes internationaux d'un niveau de complexité croissant. Le succès de la participation des laboratoires à ces programmes dépend notamment de la confiance que peuvent mettre en l'IN2P3 les organismes partenaires (agences françaises et européennes, instituts

Terminé

http://www.in2p3.fr/actions/qualite_projets

Aide à l'organisation de revues de Projets :

- Mandatement de la Direction de l'IN2P3 (DAS) ou du Comité de Pilotage
- Mandatement du Conseil Scientifique
- ... *Mandatement d'un Chef de Projet* ...

⇒ « Charte » des Revues IN2P3

Cf. présentation du 12 juin

Maîtrise des Risques

Activité de « service »

- ⇒ Aide à l'analyse (revues d'opportunités)
- ⇒ Documents de référence (registres de risques)
- ⇒ Formation

Cf. présentation du 12 juin

Assurance Qualité

- Animation du réseau d'Ingénieurs Qualité
- Constitution d'un référentiel IN2P3
- Mutualisation de moyens (normes, ...)
- Aide à la mise en place de la qualité dans les services administratifs et techniques (processus, logigrammes etc ...)
- Aide à la préparation de plans d'assurance qualité pour les Projets
- Formation

=> « Emplois types » Ingénieur Qualité CNRS

Sous traitance - Achats

Séminaire IN2P3 (19 - 22 mai 2008) :

- Importance de la sous traitance dans la conduite d'un projet
 - Négociation
- ⇒ Besoin de donner une « image de marque » de l'Institut auprès des fournisseurs (Plaquette ?)
- ⇒ Procédures « d'audit fournisseur »
- ⇒ Mise en place d'un « répertoire de fournisseurs » (?)