

OUTILS POUR L'ORGANISATION DES PROJETS DE L'IN2P3 LE COP ...et ISIS

SOMMAIRE

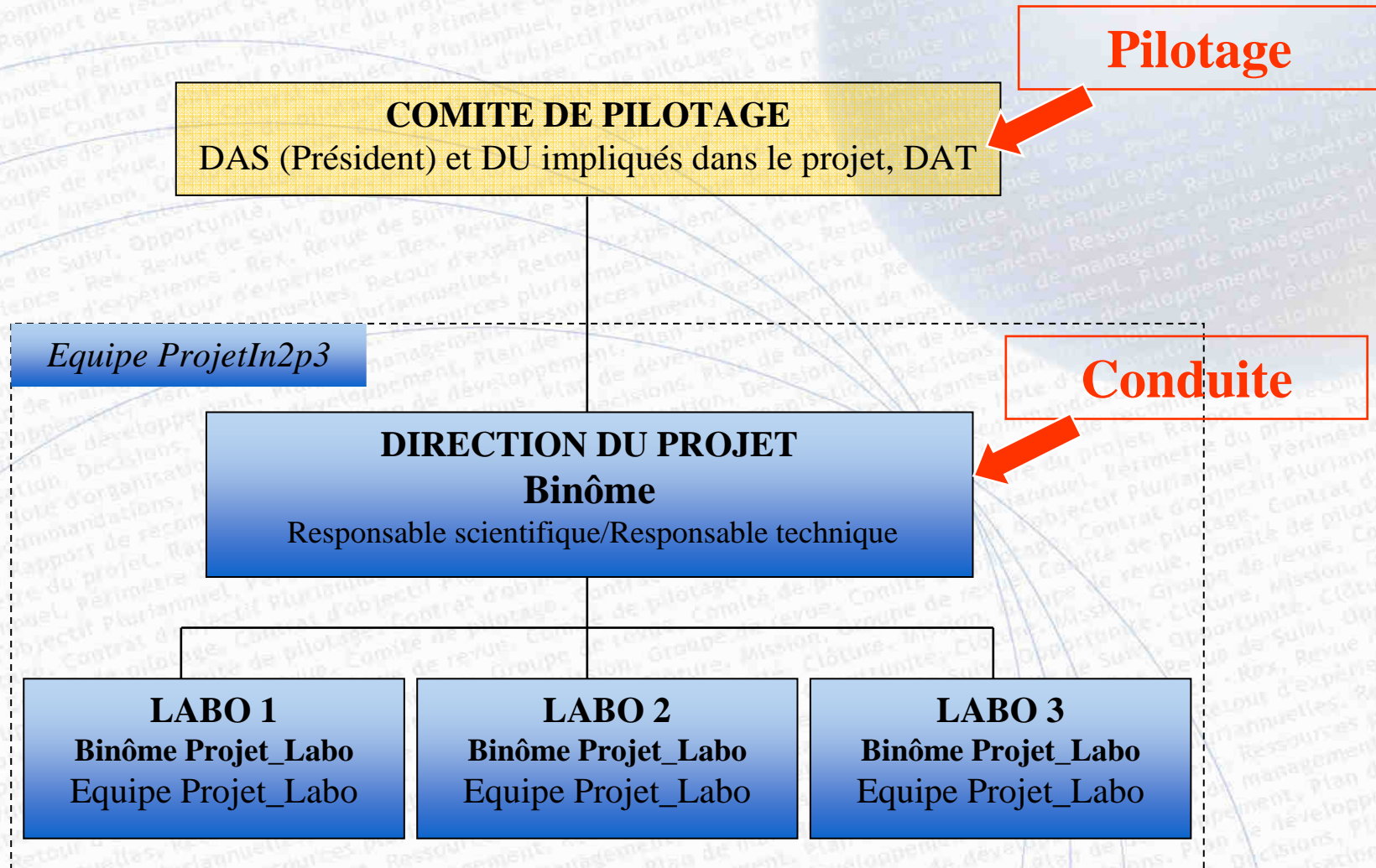
- Les projets In2p3 et leur organisation
- Conduite et pilotage des projets
- Le Contrat d'Objectif Projet (COP)
- Le COP et le système d'information ISIS

Le COP et ISIS s'inscrivent dans

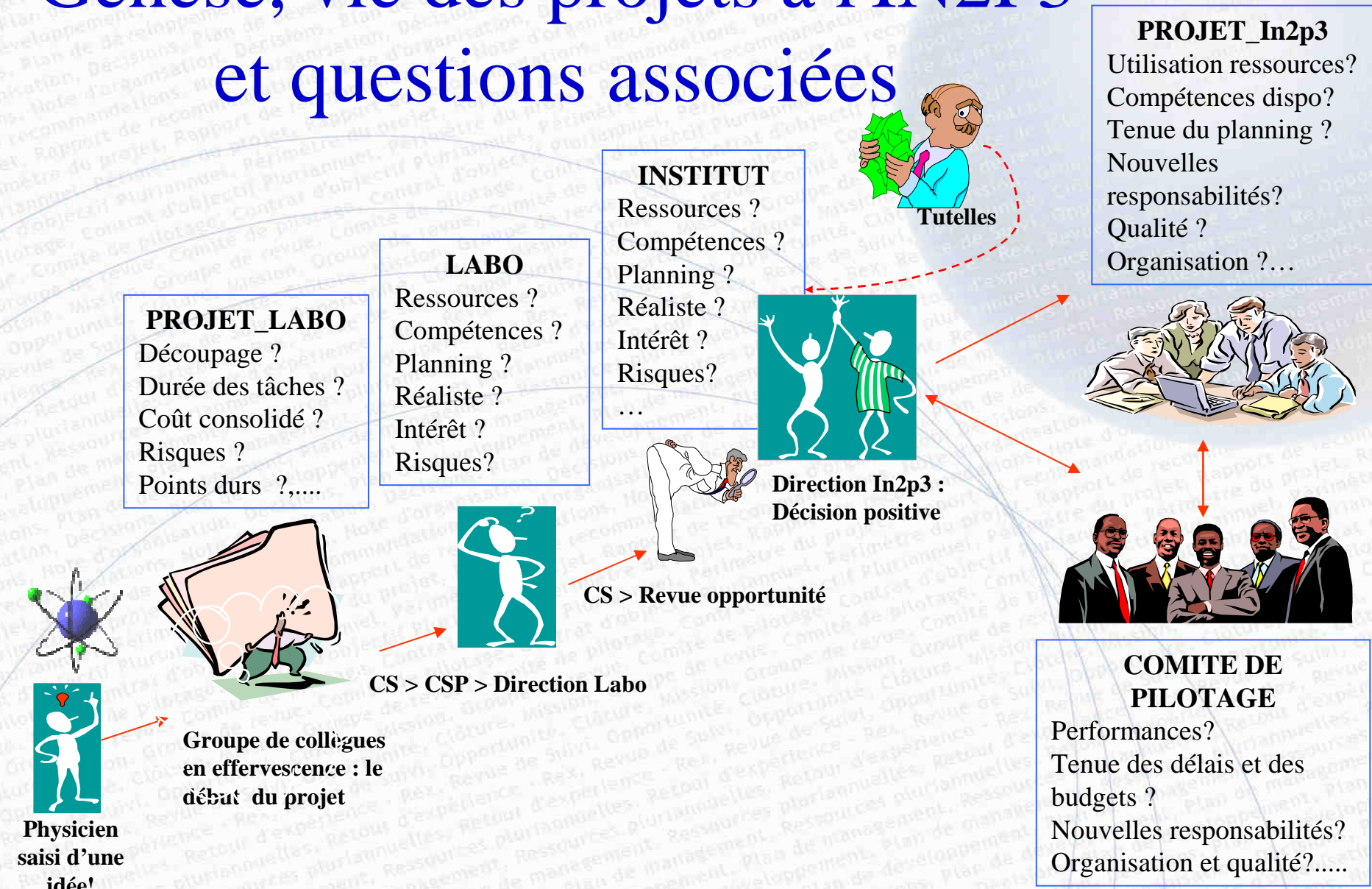
Les projets de l'In2p3 et leur organisation

ORGANISATION DES Projet_In2p3

....Une organisation qui se met en place

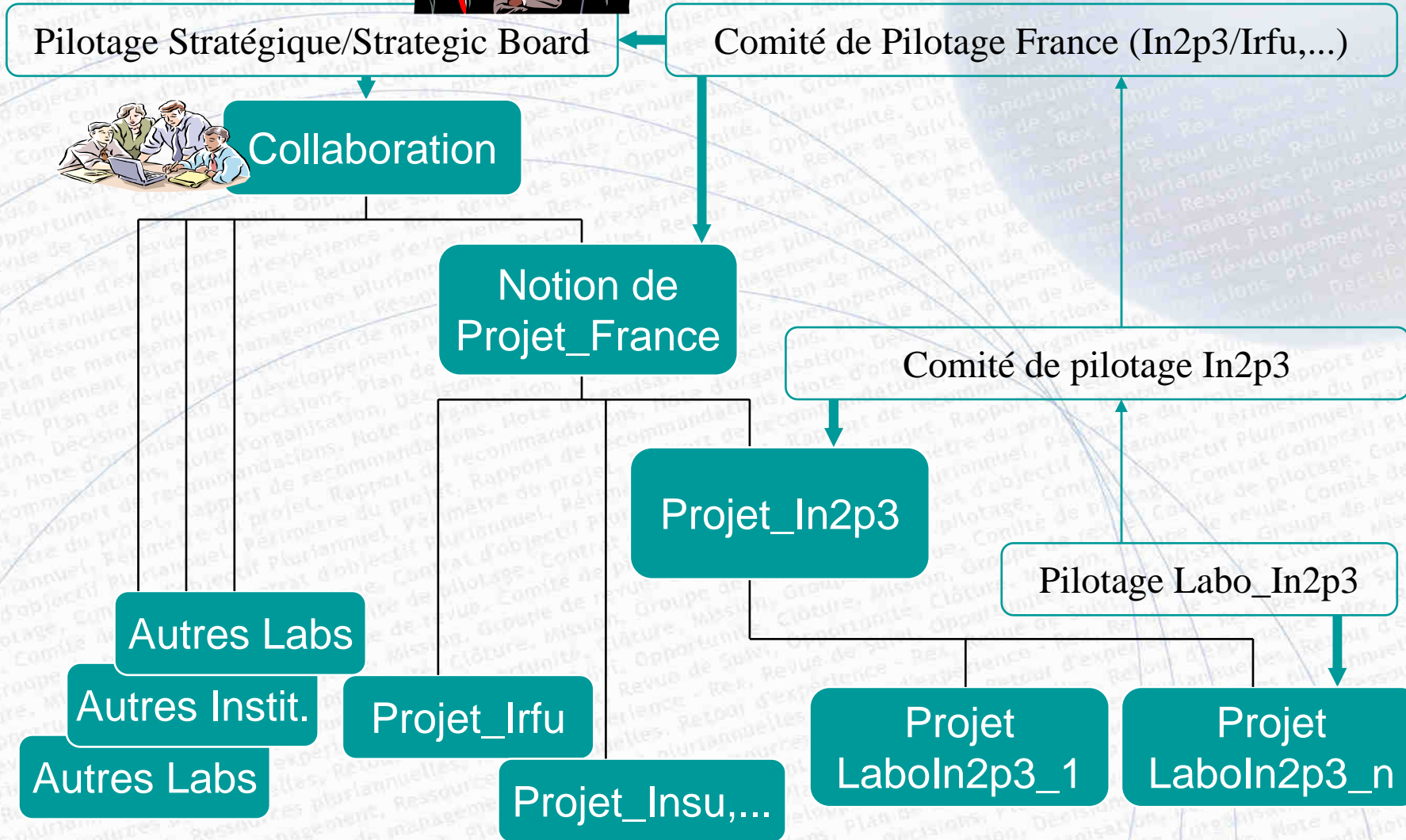


Genèse, vie des projets à l'IN2P3 et questions associées

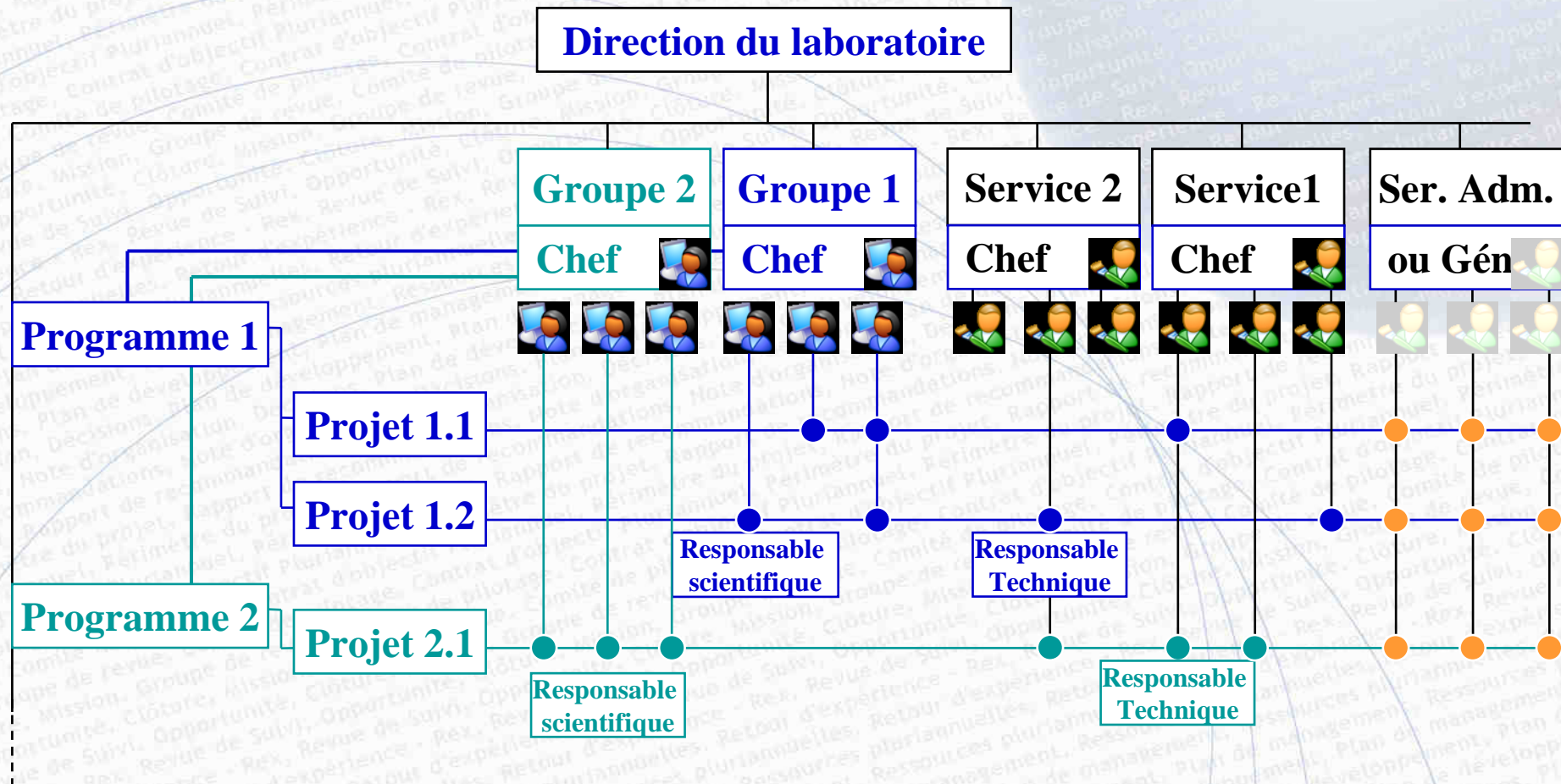


Projet_In2p3, Projet_France et Collaborations

....vus par l'In2p3 et l'Irfu



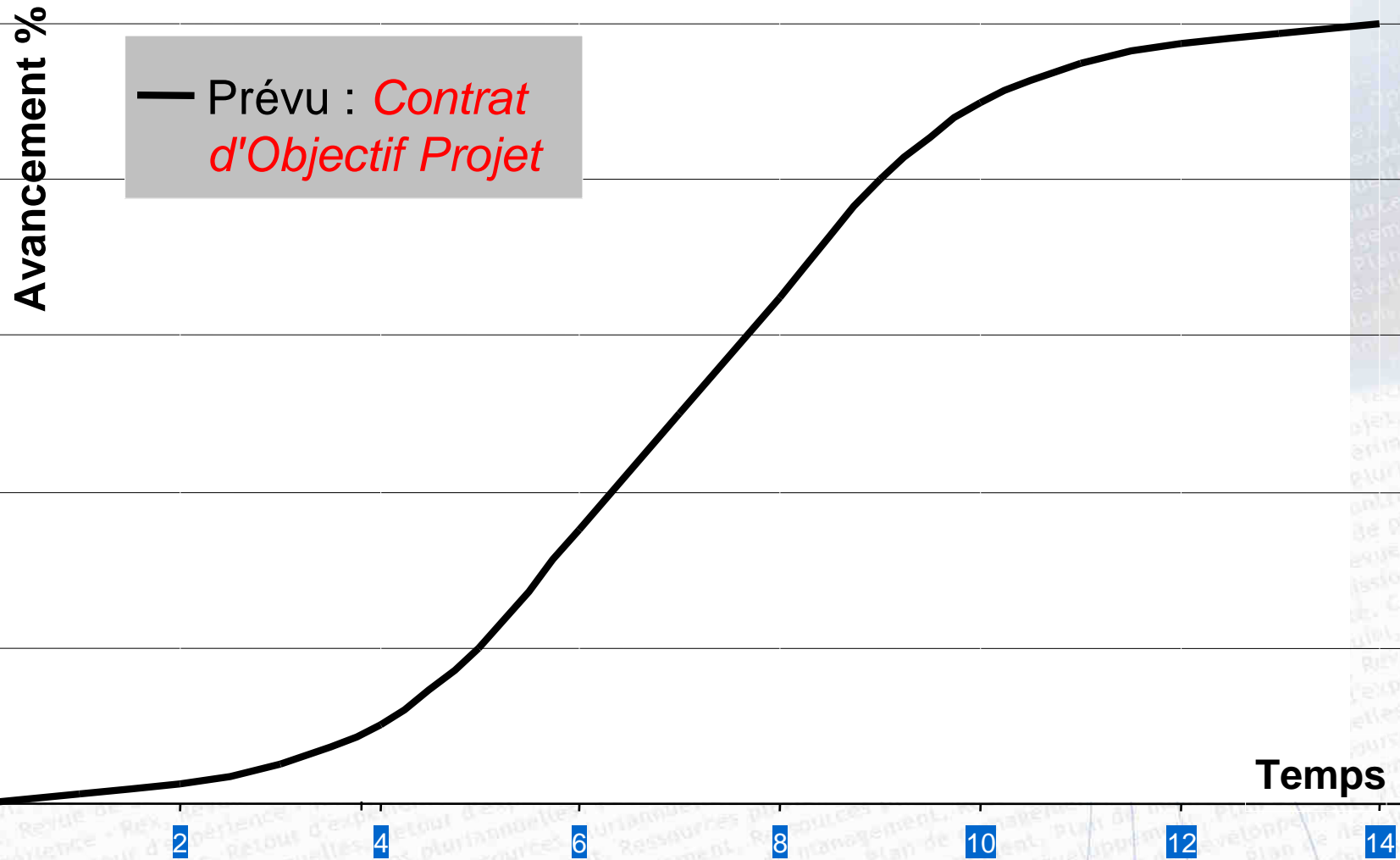
PROGRAMMES, PROJETS, LABORATOIRES et Organisation matricielle



Conduite et pilotage des projets

CONDUITE ET PILOTAGE

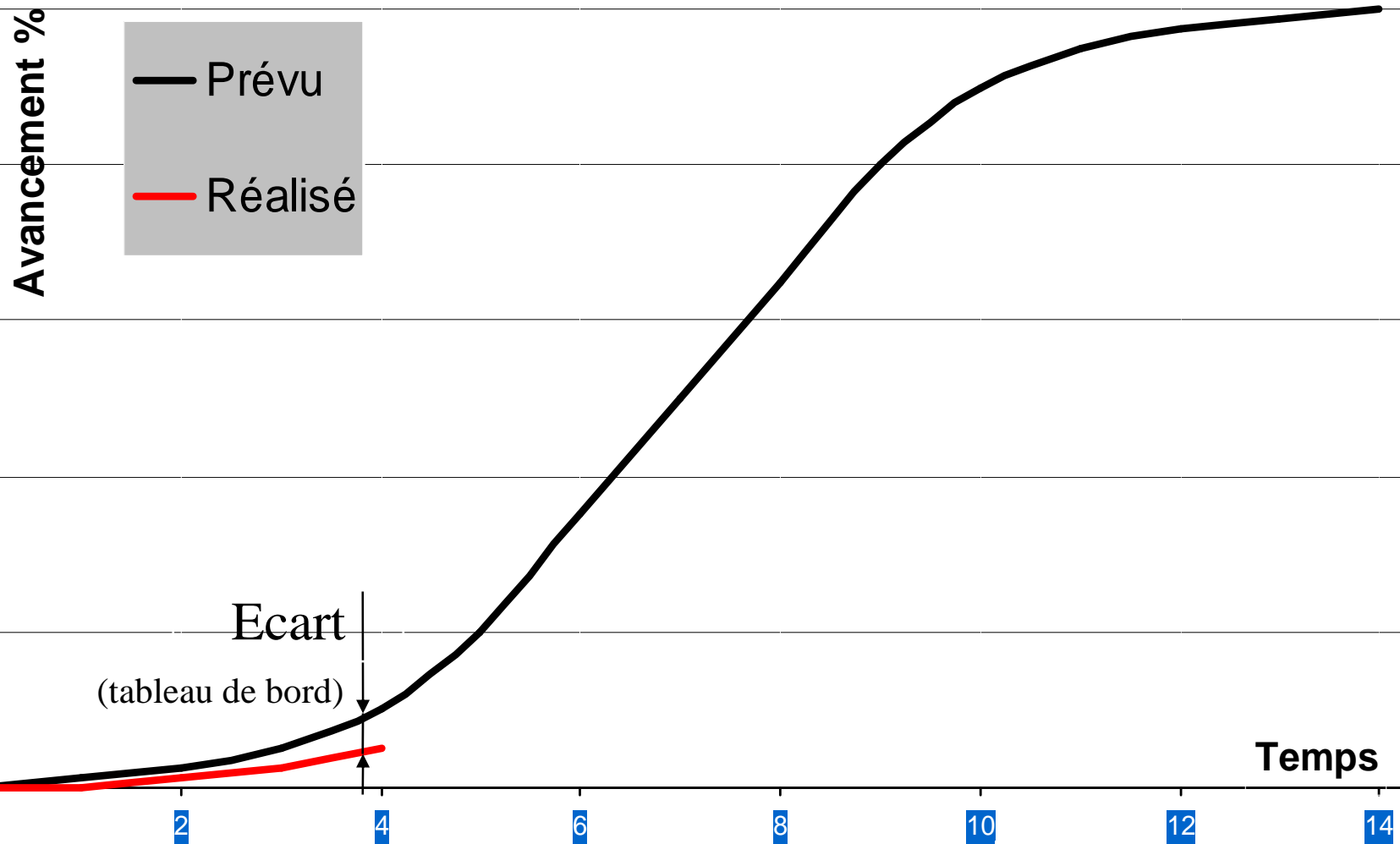
Le projet : un "système asservi"



**Hors périmètre ISIS*

CONDUITE ET PILOTAGE

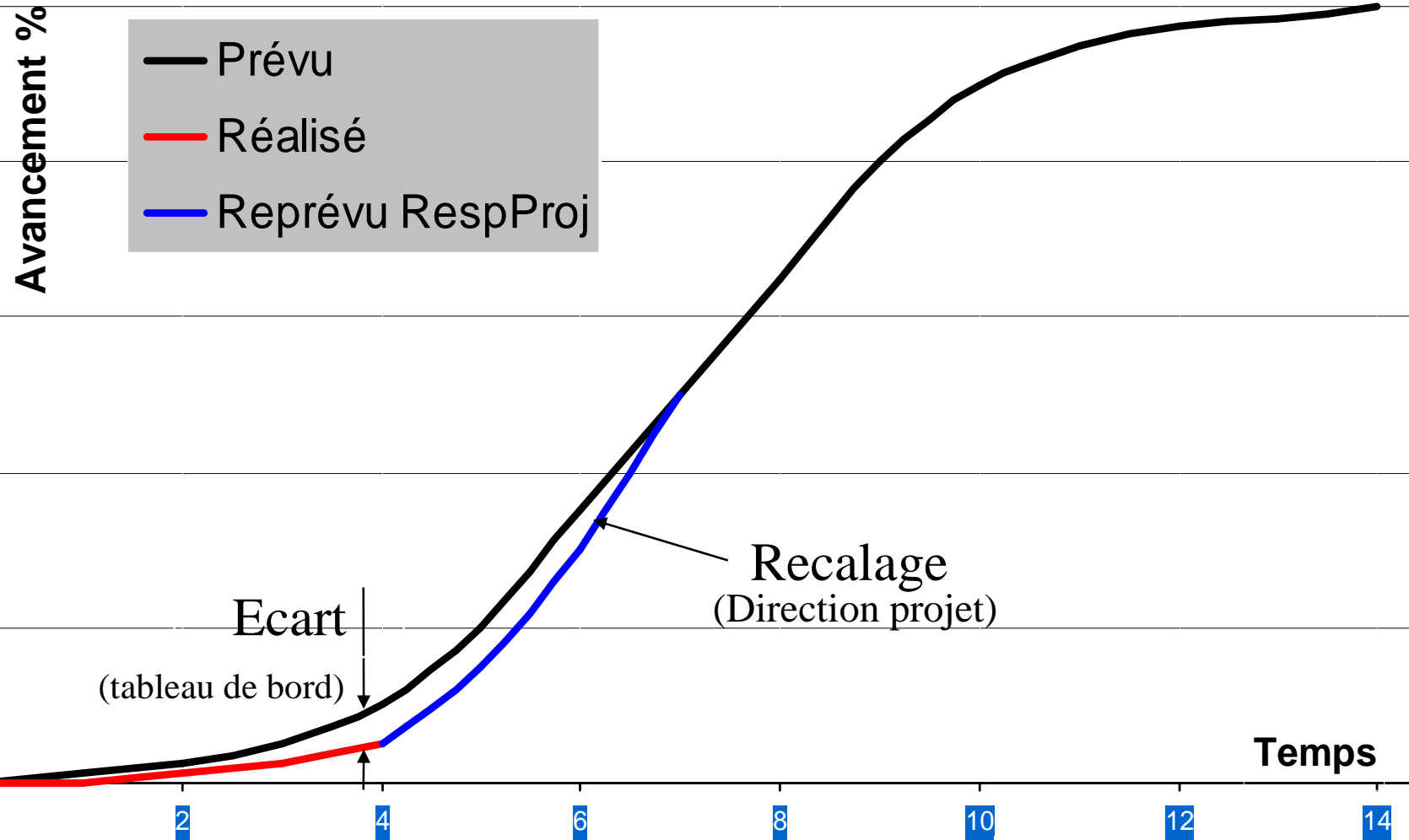
Le projet : un "système asservi"



**Hors périmètre ISIS*

CONDUITE ET PILOTAGE

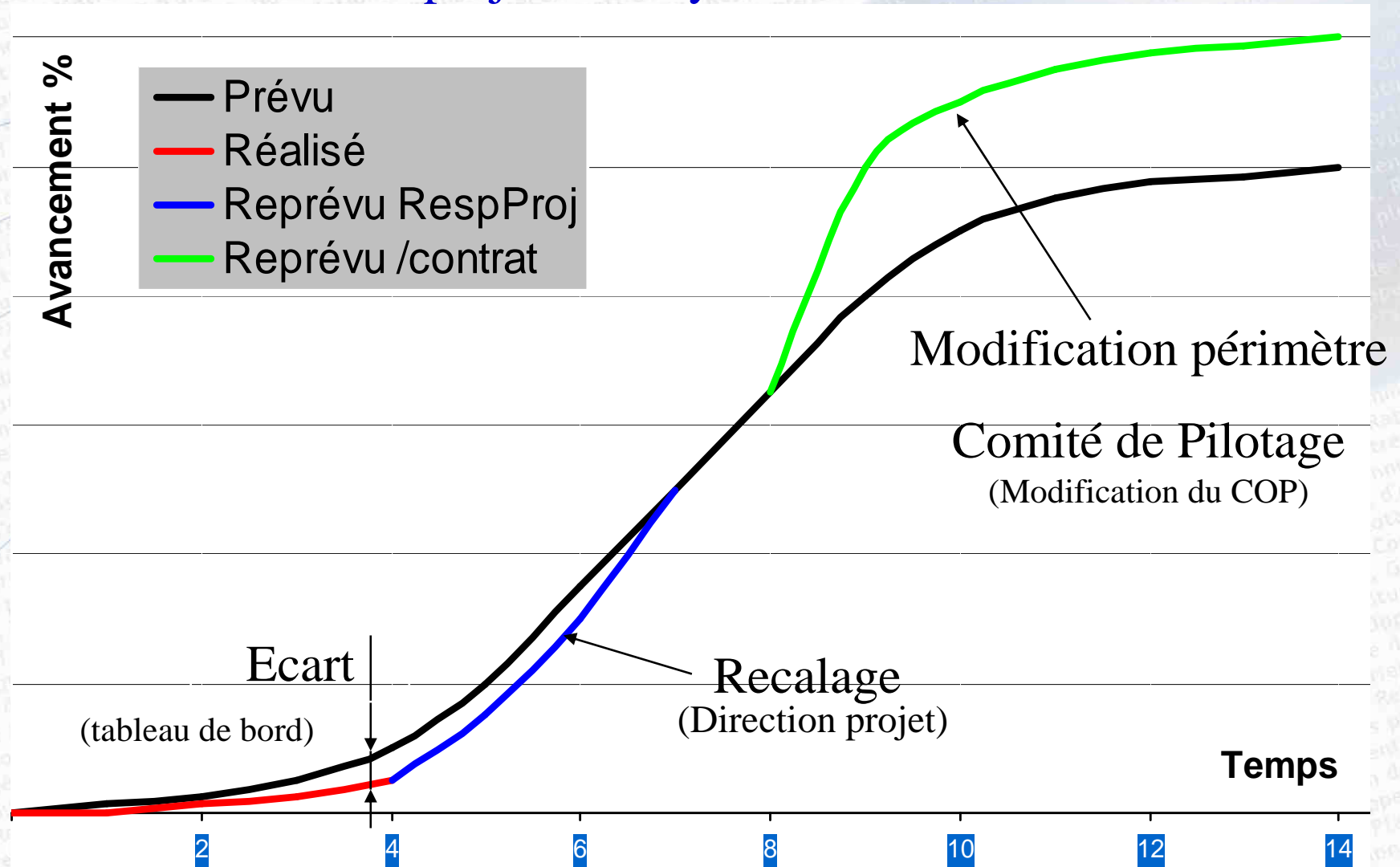
Le projet : un "système asservi"



**Hors périmètre ISIS*

CONDUITE ET PILOTAGE

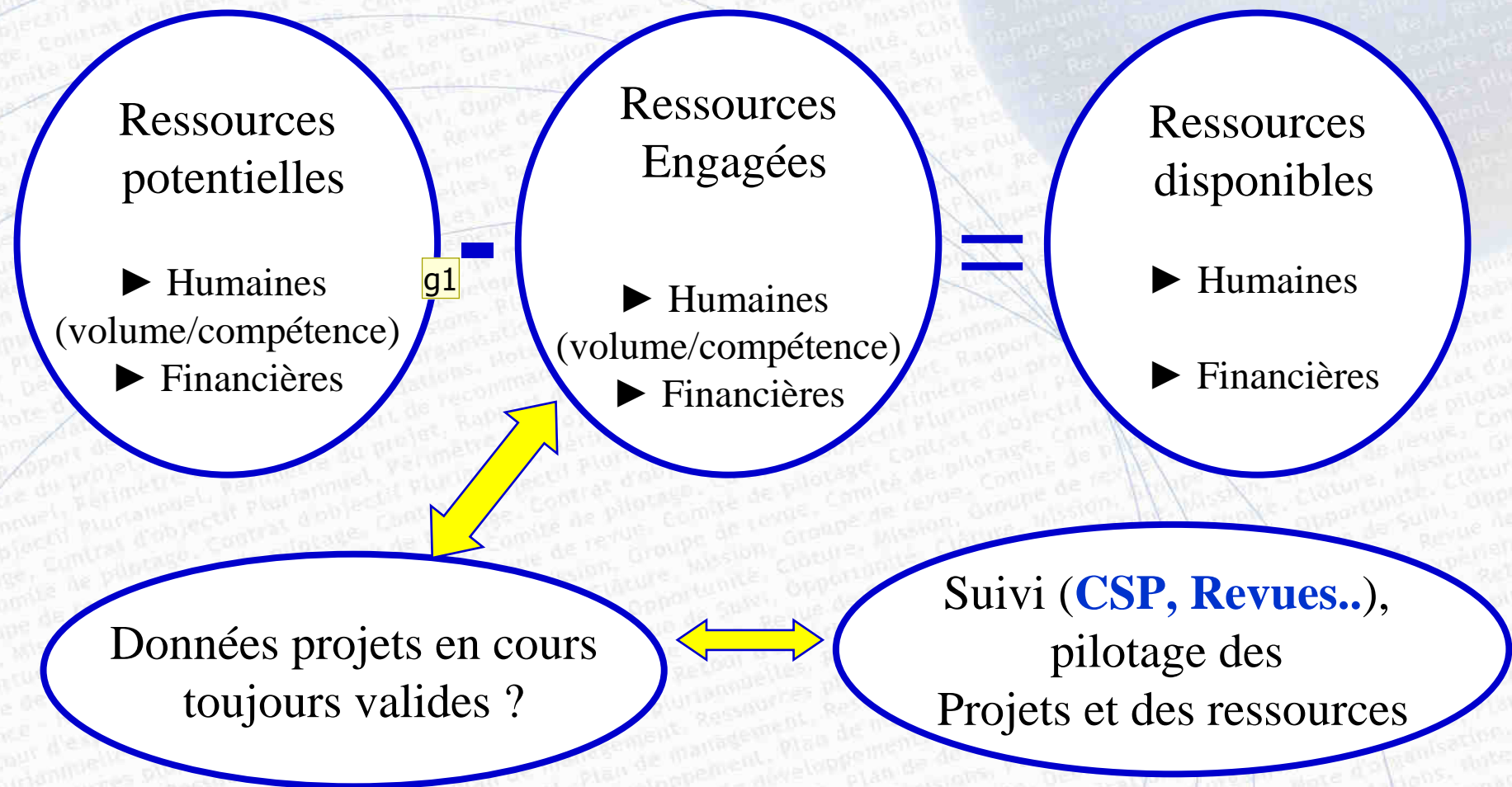
Le projet : un "système asservi"



**Hors périmètre ISIS*

DIRECTION DES LABOS ET DE L'INSTITUT

Comment le laboratoire, l'institut peuvent-ils faire face à leurs engagements et en assumer d'autres ?



Diapositive 13

g1

giner; 11/01/2009

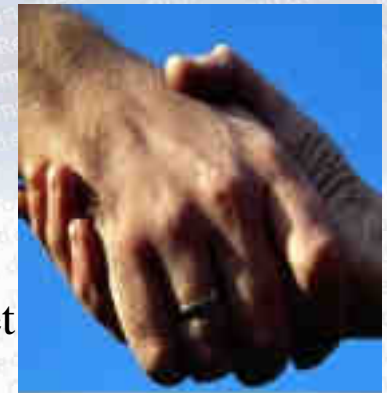
Le Contrat d'Objectif Projet

LE COP

<https://edms.in2p3.fr/nav/IN2P3-0000000862>

PREMIERE DEFINITION

- Le COP concerne un PROJET_In2p3
- Il décrit
 - Le périmètre du projet (objectifs scientifiques, livrables) et ses délais
 - Les ressources nécessaires au projet, son organisation, sa démarche
- C'est aussi une contractualisation entre :
 - La **direction de l'institut**, qui assure le pilotage stratégique de notre discipline et fournit au projet les ressources financières
 - Les **directions des laboratoires**, qui fournissent les ressources humaines, l'encadrement, la qualité de l'environnement de travail et engagent la responsabilité du laboratoire sur les livrables
 - La **direction du projet**, qui est responsable des performances, des l'utilisation des ressources mises à sa disposition, des délais, de la maîtrise des risques et du management de l'équipe de projet
- Le COP est un **Plan de projet**, proche des contrats Européens, des propositions aux agences de financement de la recherche
- Ses **spécifications fonctionnelles** sont partagées avec le **SI d'ISIS**



UN COP, POUR QUI, POUR QUOI ?

- **OUTIL DE PRESENTATION**

- Il répond aux questions : Pourquoi? Quoi? Qui? Quand? Comment? Avec qui?
- Questions posées par les **membres du projet**, les instances du Laboratoire, de l'Institut, les agences de financement de la recherche

- **OUTIL DE CONDUITE DU PROJET POUR LE BINOME**

- Tableau de bord pour la direction du projet (binôme)
- Outil de partage **d'une vision commune** du projet dans l'équipe de projet
- Base pour les revues demandées par le binôme du projet

- **OUTIL DE PILOTAGE POUR LE COMITE DE PILOTAGE**

- Base du "**Rapport d'avancement**" fourni aux membres du comité de pilotage lors des réunions d'avancement, référence pour les revues
- Base des prévisions de l'In2p3 en matière budgétaire et ressources humaines
- Mise en perspective de la contribution de l'In2p3 dans les collaborations

- « **KIT DE BASE** » du projet

- *Proche du « Référentiel » Irfu*

CONSEQUENCE PRATIQUES

- **POUR LES EQUIPES DE PROJET**

- Se poser les questions nécessaires à la réalisation et la conduite du projet, Y répondre et formaliser ces questions et ces réponses
- **Au début du projet**, au minimum lors du passage en Revue d'opportunité et tout au long du projet, au minimum lors des revues des projet et des réunions d'avancement

- **POUR LES DIRECTION, DEFINIR LES ENGAGEMENTS**

- Des laboratoires pour les livrables définis dans les Projet_Labo et de la mise à disposition du projet des ressources humaines
- Du Comité de pilotage du projet (DAS,..) pour le financement
- Du projet pour les livrables et leur calendrier

- **C'EST UN OBJECTIF**

Comme tout **objectif**, il peut être révisé...mais doit cependant rester l'objectif

CONTENU ET FORME DU COP



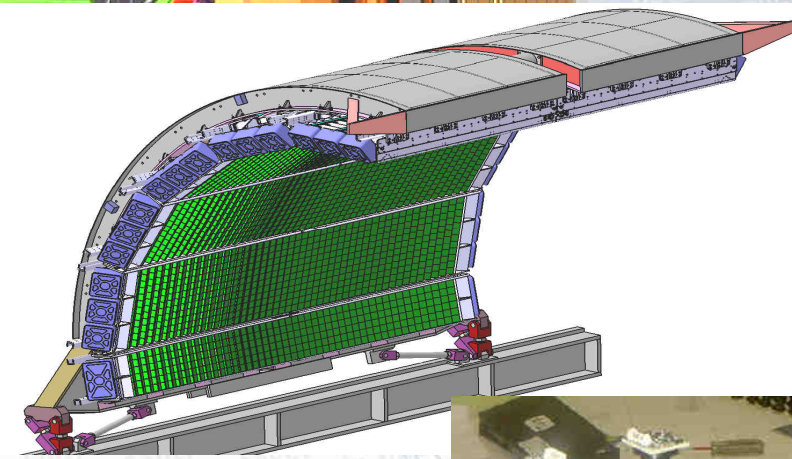
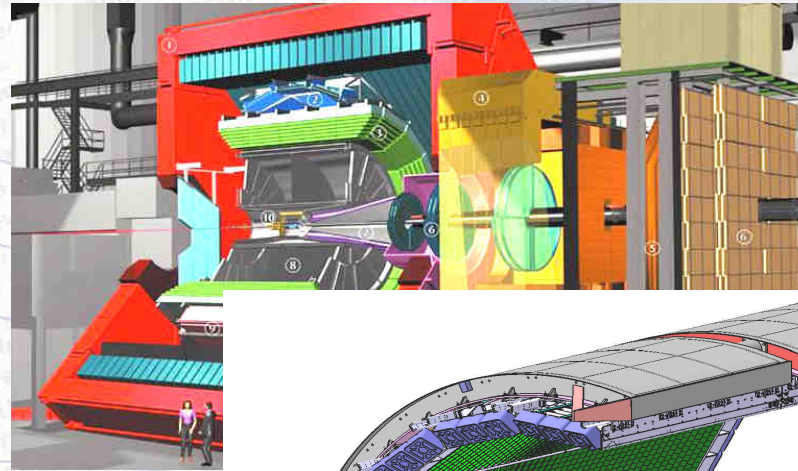
- **Partie 1 : Synthèse du projet et contractualisation**
 - Principes régissant la contractualisation tripartite Projet - Labo(s) - Institut
 - Tableau de bord synthétique
 - C'est la *Fiche Projet ISIS*
- **Partie 2 : Contexte organisation et périmètre du projet**
 - Contexte scientifique et collaboratif
 - Présentation du projet global (collaboration), du Projet_In2p3, des Projet_Labo
 - C'est un *Plan de Projet*
- **Des outils d'aide**
 - Le COP est un *Modèle Word (.dot)*, chaque paragraphe est commenté
 - Classeur Excel pour faciliter l'élaboration des tableaux
- **Une déclinaison pour le laboratoire : Le COP/**



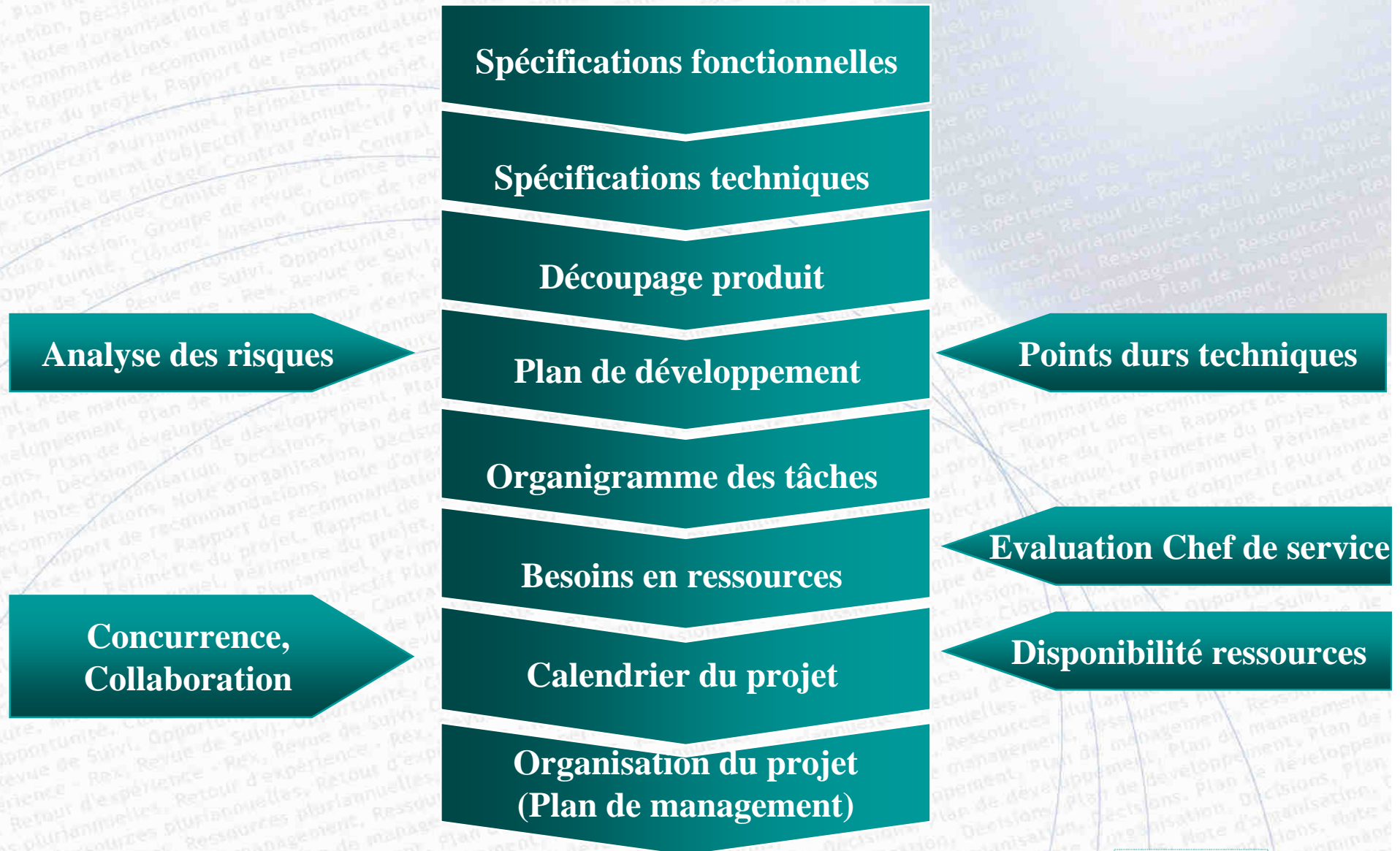
Partie 2 du COP : *Le plan de projet*

P2 : Périmètre, Ressources, Organisation

- DOCUMENTS DE REFERENCE
- PRESENTATION DU PROJET GLOBAL
- PRESENTATION DU Projet_In2p3
- PRESENTATION DES Projet_Labo



Montage d'un projet : Principales étapes



P2 : SOMMAIRE DU COP VERSUS ETAPES

1. OBJET

2. DOCUMENTS DE RÉFÉRENCE

3. CONTEXTE GLOBAL DU PROJET

- 3.1. CONTEXTE SCIENTIFIQUE
- 3.2. DESCRIPTION DU PROJET GLOBAL
- 3.3. ORGANISATION DU PROJET GLOBAL

4. LE PROJET IN2P3

- 4.1. CONTEXTE SCIENTIFIQUE
- 4.2. PRESENTATION DES LOTS DE TRAVAUX
- 4.3. ORGANISATION DU PROJET_IN2P3
- 4.4. PLAN DE DÉVELOPPEMENT ET RESSOURCES ASSOCIEES
- 4.5. CALENDRIER DU PROJET
- 4.6. RESSOURCES PLURIANNUELLES
- 4.7. BESOINS EN SUPPORT DE L'IN2P3
- 4.8. COMMUNICATION
- 4.9. ENJEUX TECHNOLOGIQUE ET DE VALORISATION,
- 4.10. EXPLOITATION ET DEMANTELEMENT

5. LES PROJET LABO : *NOM DU LABO*

6. ANNEXE : SITUATION INITIALE ET ÉVOLUTION

- 6.1. ORGANISATION DU PROJET
- 6.2. PLAN DE DEVELOPPEMENT
- 6.3. RESSOURCES DU PROJET
- 6.4. CALENDRIER DU PROJET

7. ANNEXE : TERMINOLOGIE

P2 : DES RESSOURCES, POUR QUOI FAIRE ?

A partir du plan de développement

N° wbs	LOTS DE TACHES PAR LABO (ou Phases, tâches selon le besoin)	RH internes en périodes (j,m,a)					Dépenses en kEuro					Bilan	
		Phys	IR	AI	T	Total RH	Mission	Fonctior	Equipt	Autres	Total Dépens	Coef. Risque	Coût consolidé
1	Nom du lot de tâche et du Labo					0							
1	Tot.P1: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.15	0
2	Nom du lot de tâche et du Labo					0							
2	Tot.P2: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
3	Nom du lot de tâche et du Labo					0							
8	Nom du lot de tâche et du Labo					0							
8	Tot.P8: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.15	0
9	Nom du lot de tâche et du Labo					0							
9	Tot.P9: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.15	0
10	Nom du lot de tâche et du Labo					0							
10	Tot.P10: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.15	0
TOTAL DES "Temps" PAR CATEGORIE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	s.o.	0
Coût des RH par période		Phys	IR	AI	T								
période retenue : année/mois/jour/heure		80	80	40	35	en k€							

Indiquer le coefficient de risque global pour l'ensemble du work package.
Une solution plus fine pour intégrer les risques pourrait être de les prévoir pour chaque ligne du tableau et de les indiquer

RESSOURCES : COMMENT LES EVALUER ?

4.2. Tableau de bord													
Ne rien inscrire dans les cases vertes													
N° wbs	LOTS DE TACHES PAR LABO (ou Phases ou tâches selon le besoin)	RH internes en périodes (j,m,a)					Dépenses en Keuro					Bilan	
		CdP	IQ	Corr	Com	Labo	Missio en K€	Foncti en K€	Equipt en K€	Autres en K€	Total Dépens	Coef. Risque	Coût consolidé
4.2.1.a	Etude de faisabilité												
	● Premiers entretien avec la direction pour la définition préliminaire du besoin	1				4							
	● Rédaction d'un premier document d'orientation	2											
	Validation du document par la direction	0.5				1.5							
	● Mise en place d'un groupe de travail pour l'étude de faisabilité	1	0.25		1								
	● traduction des besoins du laboratoire issus des entretiens en terme de tableau de bord et évaluation de leur faisabilité												
	● Recherche de modèles tableau de bord	4		4									
	● première évaluation d'une interface ergonomique	4	1	4	1								
	● Première évaluation de la sources des données et des moyens informatiques nécessaire pour y accéder (XLab, Labintel, extraction ISIS,..)	12				12							
	<i>Hypo1 : comprend le renseignement des indicateurs</i>												
	<i>Hypo2 : en relation avec Thierry, Marie Thérèse et Rémy</i>												
	● evaluation des solutions informatiques utilisées au siège pour ISIS et de leur pérennité	8				4							
	Hypothèse : en relation avec Thierry												
	<evaluation de la typologie des utilisateurs potentiels du tableau de bord et de leurs besoins	2		2									

RESSOURCES HUMAINES :

Besoins du projet : le futur

Employées : le passé

Profil \ Année	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL
Chercheurs permanents												0
Chercheurs non permanents												0
Total Chercheur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ITA permanent												0
IR/IE												0
AI												0
T												0
ITA non permanent												0
Total ITA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL RH Employées/Besoins	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

RESSOURCES FINANCIERES

Besoins/Dépenses – Demandes – Approuvé/Attribué

COP In2p3		Poste \ années	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	TOTAL	
Besoins Fin. / Dépenses du projet (XLab)	Equipement													0	
	Prestations externes													0	
	Fonctionnement/petit équipement													0	
	Missions													0	
	Vacations/ auxiliaires (4)													0	
	Total besoins/Dépensé (1)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Demandes	IN2P3 (labintel)	Equipement												0	
		Prestations externes													0
		Fonctionnement/petit équipement													0
		Missions													0
		Vacations/ auxiliaires													0
	Total demandes In2p3		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Autre dem.	Demande au Labo1/R.P. (1 ligne/lab)													0
		Autres demandes (1 ligne par origine)													0
		Total autres demandes		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total demandé (0)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Ress. Fin. Approuv. /Attrib.	Appr/attrib In2p3 (éventuel 1l/lab)													0	
	Appr/attrib Labi1 (éventuel 1l/lab)													0	
	Appr/attribAutre (1l/origine)													0	
	Total Approuvé/Attribué (2)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SOLDE (2-1)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Coût RH (3)														0	
Coût consolidé (1)-(4)+(3)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
P.Info.Trav. immo-sécu (CNRS,Univ.)														0	

Partie 1 du COP : Contractualisation et Synthèse du projet (*Fiche Projet*)

CONDUITE ET PILOTAGE : MISSIONS ET ENGAGEMENTS

- **DU COMITE DE PILOTAGE : INSTITUT ET LABORATOIRE**

- Donneur d'ordre du projet, il prend les décisions de lancement, de poursuite du projet,...
- Valide la solution proposée au niveau budgétaire et stratégique et arbitre en cas de conflit
- Représente la direction et les laboratoires concernés par le projet
- Met à la disposition du projet les ressources humaines et financières approuvées qui lui incombent, selon l'échéancier prévu

- **DIRECTION DU PROJET (Binôme RS/RT)**

- Conduire le projet et manager l'équipe, en relation avec les directions des laboratoires impliqués et son comité de pilotage
- Assumer la responsabilité des fournitures selon l'échéancier, le budget consolidé et les performances approuvés par le comité de pilotage
- Mettre en place dès le début les outils de conduite du projet, notamment le COP et le système d'information de l'In2p3 (ISIS), les tenir à jour
- Rendre compte régulièrement devant le comité de pilotage de la situation du projet par la présentation du rapport d'avancement (basé sur le COP)

P1 : SYNTHÈSE DU BUDGET

Poste \ années	2005	2006	2007	2013	2014	2015	TOTAL
Total besoins/Dépensé (1)	0	0	0	0	0	0	0
Total demandes In2p3	0	0	0	0	0	0	0
Demande au Labo1/R.P. (1 ligne/labo)							0
Autres demandes (1 ligne par origine)							0
Total autres demandes	0	0	0	0	0	0	0
Total demandé (0)	0	0	0	0	0	0	0
Appr/attrib In2p3 (éventuel 1l/labo)							0
Appr/attrib Labi1 (éventuel 1l/labo)							0
Appr/attribAutre (1l/origine)							0
Total Approuvé/Attribué (2)	0	0	0	0	0	0	0
SOLDE (2-1)	0	0	0	0	0	0	0
Coût RH (3)							
Coût consolidé (1)-(4)+(3)	0	0	0	0	0	0	0
P.Info.Trav. immo-sécu (CNRS,Univ.)							0

P1 : SYNTHÈSE DES R.H.

Besoins et employées

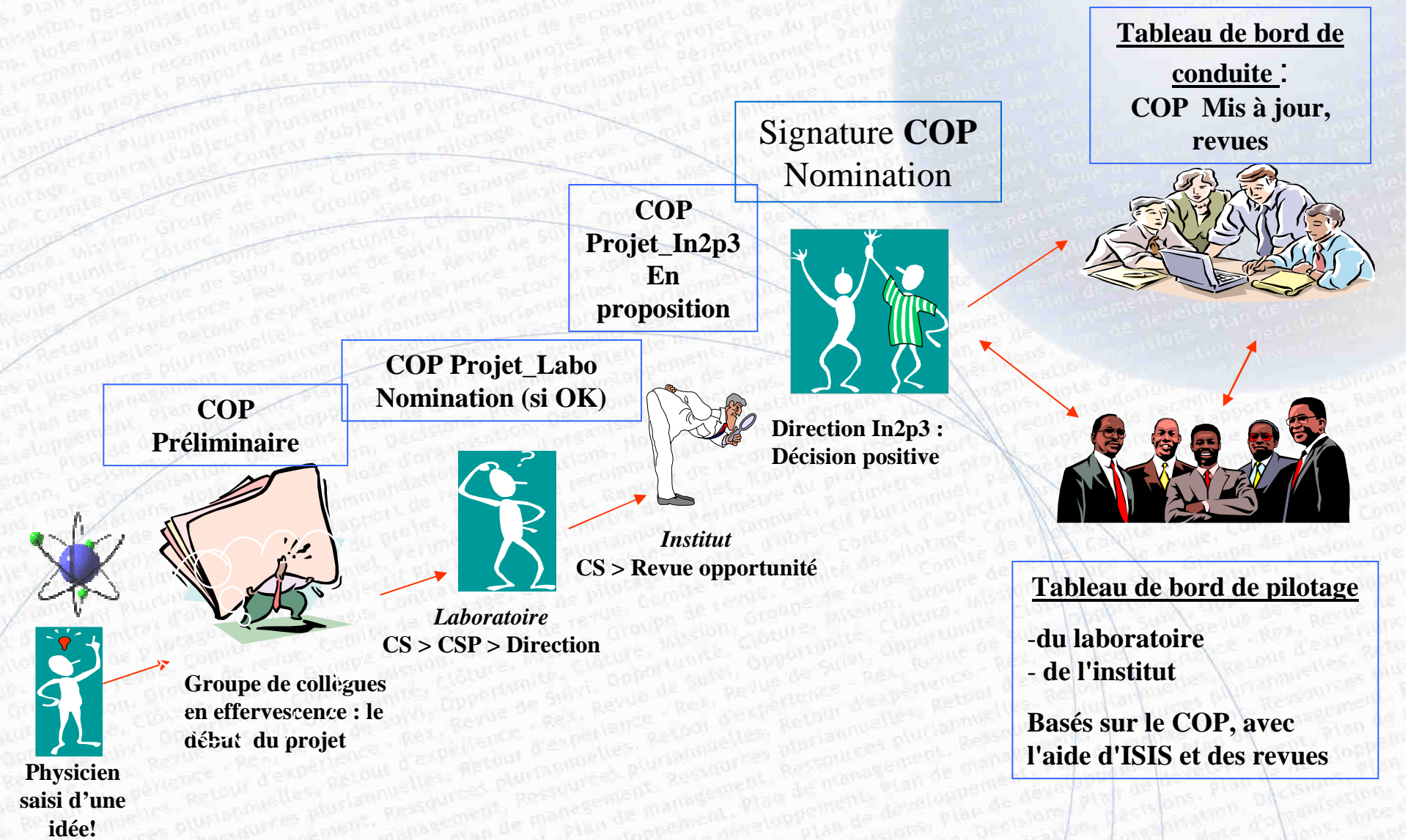
Laboratoire	Profil \ année	2005	2006	2007	2013	2014	2015	TOTAL
<i>Labo1</i>	ITA							0
	Chercheurs							0
	Labo1	0	0	0	0	0	0	0
<i>Labo2</i>	ITA							0
	Chercheurs							0
	Labo2	0	0	0	0	0	0	0
<i>Labo3</i>	ITA							0
	Chercheurs							0
	Labo3	0	0	0	0	0	0	0
Total RH	Employées/Besoins	0	0	0	0	0	0	0

DES RESSOURCES POUR QUOI ?

Coût consolidé des lots de tâches

période retenue : année/mois/jour/heure		Nombre de périodes					Dépenses en Keuro					Bilan	
N°	LOTS DE TACHES PAR LABO (ou Phases, tâches selon le besoin)	Phys	IR	AI	T	Total RH	Missior	Fonctio	Equipt	Autres	Total Dépens	Coef. Risque	Coût consolidé
1	Tot.P1: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
2	Tot.P2: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
3	Tot.P3: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
4	Tot.P4: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
5	Tot.P5: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
6	Tot.P6: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
7	Tot.P7: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
8	Tot.P8: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
9	Tot.P9: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
10	Tot.P10: Nom du lot de tâche et du Labo	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.15	0.0
	Totaux	0	0	0	0	0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	s.o.	0.0

Le COP dans la vie de l'In2p3 et ses projets



Le COP et ISIS

CONDUITE ET PILOTAGE DES PROJETS

ISIS CONSOLIDE LES DONNEES



**Du Projet_Laboratoire
COP!**

Act/Service	Métier 1	Nom	Prénom	Organisme	Stat	Corps	Observations	Quot	h/an ETP	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Electronique	Réf1	DUPONT	Pierre	CNRS	Cont	II		100%	1600	60											
		PIERRE	Paul	CNRS	CDD	I		100%	1600	80											
		DUVAL	Jacques	CEA		I	20 enseignement	80%	1300												
	Réf 2	DURAND	François			AI															
		SMITH	Sandrine			T	congé maternité du ... au	80%	1600%												
		Total ETP par activité								10	12	10	8	6							
		Total ETP chercheurs								10	10	11	11	11							
		Coût des RH chercheurs																			
		Coût des RH Projet_Labo																			
	TOTAUX									18	20	20	19	10							

Simple consolidation informatique à partir du ProjetLabo

**Au Laboratoire
Tableau de bord Laboratoire**

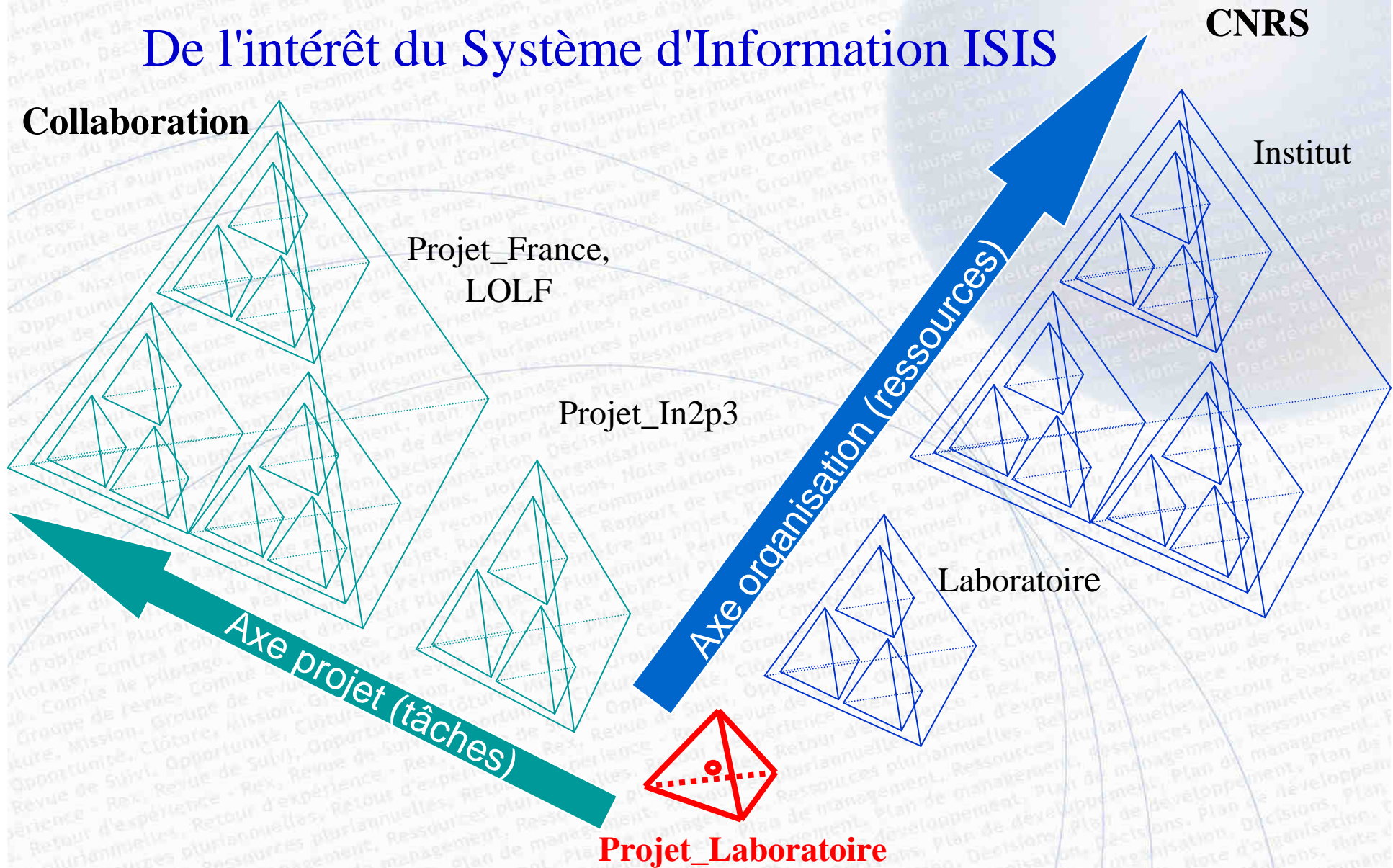
Act/Service	Métier 1	Nom	Prénom	Organisme	Stat	Corps	Observations	Quot	h/an ETP	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Electronique	Réf1	DUPONT	Pierre	CNRS	Cont	II		100%	1600	60											
		PIERRE	Paul	CNRS	CDD	I		100%	1600	80											
		DUVAL	Jacques	CEA		I	20 enseignement	80%	1300												
	Réf 2	DURAND	François			AI															
		SMITH	Sandrine			T	congé maternité du ... au	80%	1600%												
		Total ETP par activité								10	12	10	8	6							
		Total ETP chercheurs								10	10	11	11	11							
		Coût des RH chercheurs																			
		Coût des RH Project_Labo																			
	TOTAUX									18	20	20	19	10							

Service/Group	Métier1	Métier 1.1	Corps	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Physique			DR1												
			MC												
			CR1												
														
Mécanique			I												
			AI												
			T												
														
Electronique			I												
			AI												
			T												
														
PERSONNEL TOTAL				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		

Jusqu'à l'Institut
Tableau de bord programme, institut

AXES DE CONSOLIDATION

De l'intérêt du Système d'Information ISIS

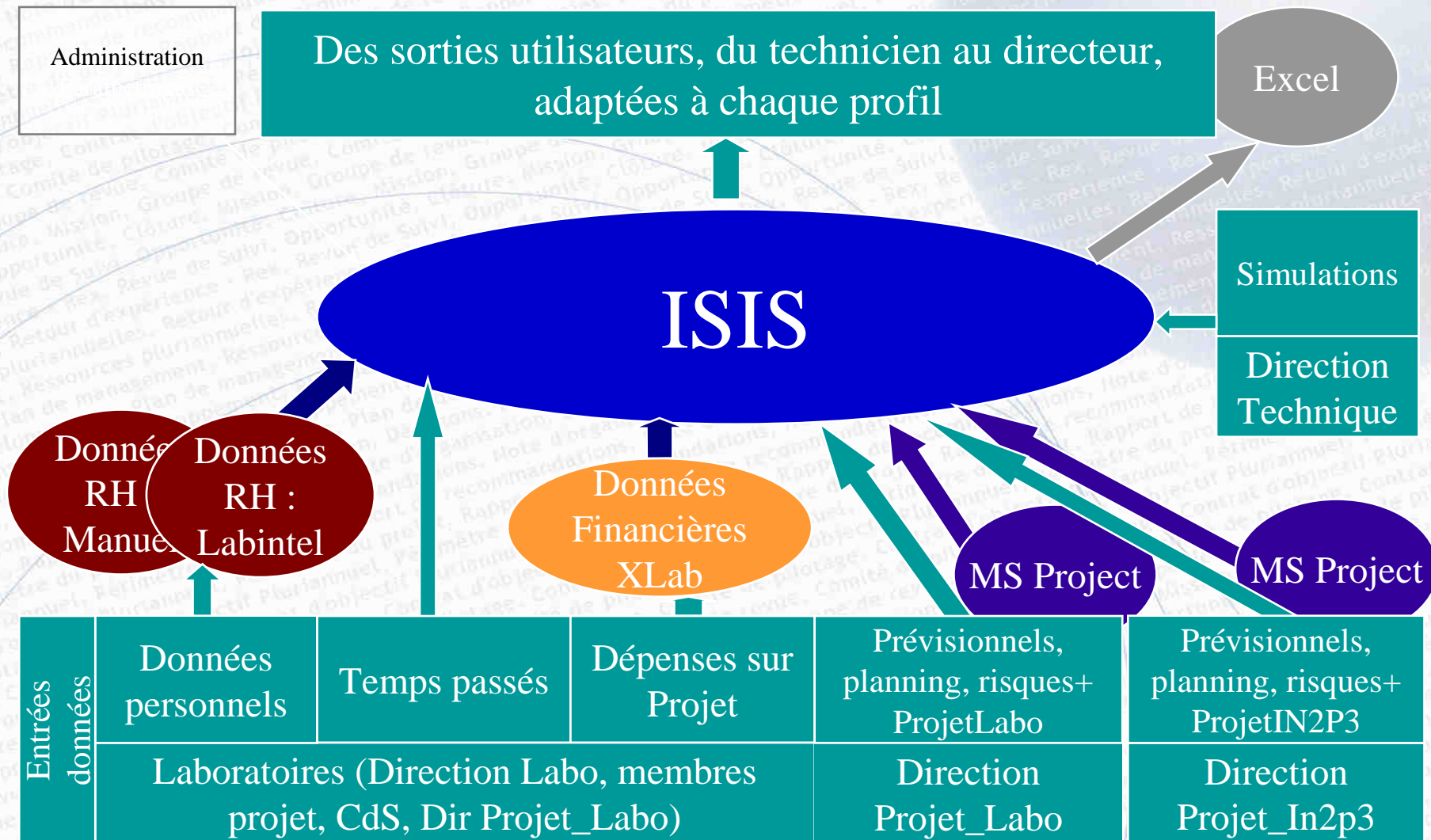


OBJECTIFS D'ISIS

- Mettre à disposition de l'In2p3 un Système d'information qui consolide les besoins en ressources des projets et leur suivi
- Aider les directions des laboratoires avec un tableau de bord des besoins des Projets_Laboratoire et de leur utilisation
- Faciliter la conduite des projets par leur direction
- Aider le pilotage stratégique des programmes de l'In2p3
- ...En s'appuyant sur un système cohérent dans l'institut, basé sur le COP
- ...En fournissant des informations centrées sur le management par projet (personnel, budget, planning et risques), complémentaires de celles des outils du CNRS

ARCHITECTURE D'ISIS

...en développement



LES PROGRAMMES DE L'IN2P3

ISIS - Tableau de bord des projets et activités à l'IN2P3 - Mozilla Firefox

https://isis.lal.in2p3.fr/application/ISIS.php

Démarrage Dernières nouvelles (...) Site web IN2P3 IN2P3 Commande Voyage in2p3

Thématiques

- [1] Le modèle standard et au-delà
- [2] La matière au niveau du noyau
- [3] Les astroparticules
- [4] Instrumentation et technologies
- [5] Recherches interdisciplinaires
- [6] Théorie
- [7] Activités techniques génériques
- [8] Support informatique
- [9] Enseignement
- [10] Services généraux
- [11] Administration
- [12] Documentation et Communication
- [13] Valorisation
- [14] Management
- [15] Taches d'intérêt général

Légende

- Elément fermé. Cliquer pour ouvrir
- Elément ouvert. Cliquer pour fermer
- Thématique
- Projet
- Sous Projet
- [II00] Pppp Projet ou sous-projet national
- [II00] Pppp Projet ou sous-projet local
- Modification de l'élément
- Ajout d'un sous-élément
- Suppression d'un élément
- Stopper la validité d'un élément
- Accès à la fiche projet

Terminé isis.lal.in2p3.fr

SUIVI DES RESSOURCES

Détails **Ressources Effectives** PPAP Stats Outils

Ressources humaines

FTP 'Internes' IN2P3 recensés

Réalisé en ETP	2004				2005				2006				2007			
	Ch	Ing	T	NA	Ch	Ing	T	NA	Ch	Ing	T	NA	Ch	Ing	T	NA
IPHC					4,0	7,0	0,0	1,0	5,0	10,4	0,0	5,0	5,0	11,4	0,0	6,0
IPNL					0,5	0,4	0,0	0,0	1,0	0,4	0,0	0,0	1,2	2,7	0,0	1,0
IRES					0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Total :	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	7,4	0,0	3,0	6,0	10,8	0,0	7,0	6,2	14,1	0,0	9,0

Budget

Budget 'interne' IN2P3 perçu

Réalisé en k€	2004			2005			2006			2007		
	Equip	fope	Missions	Equip	fope	Missions	Equip	fope	Missions	Equip	fope	Mi
IPHC										83 000,0	0,0	0,0
Total :	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	83 000,0	0,0	0,0

Terminé

isis.lal.in2p3.fr

LE COP ET ISIS

- **AVEC LE COP, ISIS :**

- Repose sur un périmètre d'engagements (livrables des projets) identifié, permettant notamment leur suivi
- Dispose d'informations fiabilisées, notamment par la CSP, les revues
- Consolide les données des Projet_Laboratoire pour un tableau de bord laboratoire, Programmes et Institut
- Dispose de données à court, moyen et long terme (progressivement) facilitant l'analyse stratégique dans l'institut

- **AVEC ISIS, LE COP**

- Est facilement renseigné et évite les doubles saisies, notamment de la fiche projet pour la journée des projets
- Facilite l'accès des membres des projets aux données financières et Ressources Humaines

CONCLUSION

- **Tableau de bord** pour le binôme du projet
- Outil de **pilotage** pour les directions des laboratoires et l'Institut
- Outil de communication externe : labo, Institut, **agences de financement de la recherche**
- Base du processus de **revues** et des rapports d'avancement
- Aide à la **maîtrise des responsabilités** des laboratoires
- Outil de **communication interne** à l'équipe de projet
- **Fiabilisation des ressources** pour le projet et ses pilotes
- Le COP (et ISIS dans l'avenir) contribuent à la mise en place progressive d'un système d'outils collaboratifs dans l'institut et avec l'Irfu, les TGE-TGI,...

Principaux contributeurs

Philippe Bourgeois, Stéphane Bouvier, Jacques Colas, Pascal Dargent, Manoel Dialinas, Barbara Erazmus, Jean-Pierre Kachemiche, Stavros Katsanevas, François Lediberder, Marie-Noëlle Minard, Renaud Le Gac, Patrick Stassi, Sylvain Tisserant,...